

คู่มือ อารยะขัดขืน

โดย แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล



สารบัญ



● คำนำ

ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับอารยะขัดขืน

คำจำกัดความ

สิ่งที่เหมือนกันระหว่างปฏิบัติการทางตรงโดยไม่ใช้ความรุนแรงและอารยะขัดขืน



● หลักการชี้แนะ

● 5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

ขั้นตอนที่ 1: การเตรียมองค์ประกอบของคุณให้พร้อมสำหรับอารยะขัดขืน

ขั้นตอนที่ 2: การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการอนุมัติ

ขั้นตอนที่ 3: การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

ขั้นตอนที่ 4: การนำกลยุทธ์ไปใช้

ขั้นตอนที่ 5: การติดตามและประเมินผล



● ภาคผนวก

ภาคผนวก ก: กระบวนการตัดสินใจ

ภาคผนวก ข: แหล่งข้อมูล

3

4

5

7

9

16

17

19

24

31

33

35

35

36

© แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล 2567

เว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่น เนื้อหาในเอกสารนี้จะอยู่ภายใต้สัญญาอนุญาตสร้างสรรค์ หรือ Creative Commons (ให้อ้างอิงแหล่งที่มา ห้ามนำไปใช้เพื่อการค้า ห้ามดัดแปลงงาน สัญญาอนุญาต สาทก 4.0)

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/legalcode>

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติม โปรดอ่านเรื่องการขออนุญาตบนเว็บไซต์: www.amnesty.org กรณีที่มีการระบุเนื้อหาที่มีลิขสิทธิ์ซึ่งแอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนลไม่ได้เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในเนื้อหาอื่น ๆ เนื้อหาส่วนนั้นจะไม่ตกอยู่ภายใต้สัญญาอนุญาตสร้างสรรค์

ตีพิมพ์ครั้งแรกในปี 2567
โดย แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล
Peter Benenson House, 1
Easton Street
London WC1X 0DW, UK

รหัส: ACT 10/7471/2024

ภาษาต้นฉบับ: อังกฤษ

amnesty.org

ภาพปก: ผู้ประท้วงปะทะกับเจ้าหน้าที่ตำรวจระหว่างการประท้วงต่อต้านการปฏิรูปภาษีที่เสนอโดยประธานาธิบดีอิวาน ดูเก โคลอมเบีย ในโบโกตา วันที่ 28 เมษายน 2564
© 2021 AFP



คำนำ

คู่มือนี้ให้คำแนะนำว่าควรมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการอารยะขัดขืนเมื่อไหร่และอย่างไร โดยยังอยู่ในแนวทางที่คงไว้ซึ่งหน้าที่ขององค์กรในการดูแลผู้ที่กระทำการเรียกร้องอารยะขัดขืนและลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียง การเงิน กฎหมายและความเสี่ยงอื่น ๆ โดยคู่มือนี้ดัดแปลง มาจากคู่มือภายในของแอมเนสตี้เกี่ยวกับอารยะขัดขืน (ACT 10/6363/2023) ซึ่งรวมถึงคำแนะนำเชิงนโยบาย และ แหล่งข้อมูลภายในโดยละเอียด ซึ่งเจ้าหน้าที่แอมเนสตี้ได้รับการแนะนำให้ใช้คู่มือฉบับภายใน

คู่มือนี้มุ่งเน้นไปที่องค์กรที่กำลังพิจารณาที่จะใช้อารยะขัดขืน โดยกำหนดหลักการสำคัญเมื่อมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน และขั้นตอนในการใช้อารยะขัดขืนอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการวางแผน การประเมินความเสี่ยง การตัดสินใจ การนำไปปฏิบัติ และการประเมินผล แม้ว่าชุดเครื่องมือนี้จะเน้นไปที่อารยะขัดขืน แต่ก็สามารถนำไปใช้กับบางกรณีของปฏิบัติการทางตรงโดยไม่ใช้ ความรุนแรง (Non-Violent Direct Action - NVDA) ที่มีความเสี่ยงสูงกว่าได้

หลักการที่ระบุไว้ในคู่มือนี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้กับกลยุทธ์อารยะขัดขืน ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนไปจนถึง หลังการปฏิบัติการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อตกอยู่ใน ขอบเขตที่มีความเสี่ยงที่



สูงขึ้นไปจนถึงสถานการณ์ที่มีการใช้กลยุทธ์อารยะขัดขืนในเชิงรับหรือเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งคุณอาจต้องการพัฒนาคำแนะนำและแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมในขณะที่ใช้คู่มือนี้ โดยคู่มือนี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าความมั่นคงและความปลอดภัยจะไม่ถูกรบกวนในระหว่างที่นำไปใช้กับบริบทของท้องถิ่น

↑ กลุ่มนักเคลื่อนไหว Extinction Rebellion ต้องและป้ายประกาศระหว่าง การชุมนุมประท้วงวันแรกของสัปดาห์แห่ง 'Climate Strikes' ที่วอชิงตัน 20 กันยายน 2562 © 2019 SOPA Images



ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับอารยะขัดขืน

ในอดีต อารยะขัดขืนถูกนำมาใช้เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความตระหนัก เพื่อเพิ่มแรงกดดัน และเพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนแปลง โดยนักกิจกรรมทั่วโลกได้ใช้วิธีอารยะขัดขืนต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบโดยตรงและไม่ใช้ความรุนแรง ซึ่งมักรวมถึงการละเมิดกฎหมายภายในประเทศโดยเจตนาด้วยมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศให้การรับรองว่าไม่ว่าจะมีการละเมิดกฎหมายของประเทศใดก็ตาม อารยะขัดขืนอาจถือเป็นรูปแบบหนึ่งของการชุมนุม และเมื่อกระทำในลักษณะที่ไม่ใช้ความรุนแรงจะตกอยู่ภายใต้ขอบเขตของสิทธิในเสรีภาพแห่งมโนธรรมการแสดงออก และการชุมนุมโดยสงบ¹

องค์กรและนักเคลื่อนไหวต่างๆได้นำอารยะขัดขืนมาใช้มากขึ้น และคาดว่าจะมีการใช้ต่อไปในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ในปัจจุบัน เช่น วิกฤติสภาพภูมิอากาศ ภัยคุกคามต่อสิทธิของผู้อพยพและผู้ลี้ภัย และการโจมตีสิทธิมนุษยชนที่เพิ่มขึ้นผ่านการใส่ร้ายป้ายสีทางการเมือง



แอมเนสตี้ดำเนินการอย่างไร

แอมเนสตี้เข้าร่วมเฉพาะปฏิบัติการอารยะขัดขืนที่เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่ใช้ความรุนแรง อันเกี่ยวกับการละเมิดกฎหมายภายในประเทศโดยมีจุดประสงค์เพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านสิทธิมนุษยชนเท่านั้น โดยแอมเนสตี้มุ่งมั่นที่จะไม่ใช้หรือไม่สนับสนุนความรุนแรง ความเกลียดชัง หรือการเลือกปฏิบัติในกลยุทธ์การรณรงค์ซึ่งรวมถึงอารยะขัดขืน ดังนั้น เมื่อใดก็ตามที่แอมเนสตี้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติการอารยะขัดขืนจะต้องเป็นไปตามหลักการของการไม่ใช้ความรุนแรง การต่อต้านความเกลียดชัง และการไม่เลือกปฏิบัติเสมอ

¹ ดู: คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN) (HRC), *ความเห็นทั่วไป ลำดับที่ 37: สิทธิในการชุมนุมโดยสงบ* (ข้อที่ 21), 27 กรกฎาคม 2563, เอกสารองค์การสหประชาชาติ CCPR/C/GC/37, ย่อหน้า 16

คำจำกัดความ

ปฏิบัติการทางตรงโดยไม่ใช้ความรุนแรง (Non-Violent Direct Action - NVDA):

การกระทำที่ไม่ใช้กำลังทางกายภาพต่อบุคคล ไม่ทำให้ผู้อื่นหวาดกลัวโดยใช้ความ รุนแรง ในทันที หรือสนับสนุนความรุนแรงหรือการเลือกปฏิบัติ ซึ่ง NVDA เป็นคำที่ใช้ครอบคลุมถึง อารยะขัดขืนและกิจกรรมที่ไม่ละเมิดกฎหมายภายในประเทศ โดยครอบคลุมกิจกรรมหลาย ประเภท ตั้งแต่การเขียนจดหมายและการรวบรวมการลงชื่อเรียกร้อง ไปจนถึงการชุมนุม การเดินขบวน และการดึงดูดความสนใจผ่านสื่อ และขยายไปสู่กิจกรรมที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น เช่น การแขวนป้าย การนั่งชุมนุมประท้วง และปฏิบัติการอารยะขัดขืน

อารยะขัดขืน (Civil Disobedience) : ปฏิบัติการอารยะขัดขืนเป็นการละเมิดกฎหมาย ภายในประเทศโดยไตร่ตรองไว้ล่วงหน้าด้วยเหตุผลด้านมนุษยธรรม หรือเนื่องจากถูกมอง ว่าเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพที่สุดในการสร้างความตระหนักรู้ แสดงความไม่เห็นด้วย ทาง สังคมหรือทางการเมืองเพื่อทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง เช่น การกระทำของ โรซา พาร์ก ที่ปฏิเสธคำสั่งให้ย้ายไปนั่งที่ด้านหลังของรถบัสในช่วงเริ่มต้นของการเคลื่อนไหวด้านสิทธิ พลเมืองเพื่อเป็นแนวทางในการต่อต้านการแบ่งแยกสีผิว

อารยะขัดขืนระดับมวลชน (Mass civil disobedience) : อารยะขัดขืนบางครั้งอาจ เป็นการ รวมตัวของคนกลุ่มใหญ่เพื่อจุดประสงค์ร่วมกัน ซึ่งอาจรวมถึงการชุมนุมปิดล้อมอาคารหรือ สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เป็นต้น หรือการรวมกลุ่มปฏิเสธที่จะ ปฏิบัติตามกฎหมายที่ ถือว่าเป็นการละเมิดกฎหมายและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน กรณีที่องค์กรวางแผนที่จะมี ส่วนร่วมในอารยะขัดขืน อารยะขัดขืนในระดับนี้จะถูก พิจารณาว่าเป็นอารยะขัดขืนในระดับ มวลชน เมื่อปฏิบัติการอยู่ในระดับที่องค์กรไม่สามารถจัดการฝึกอบรมให้โดยตรงและได้รับความ ยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เข้าร่วมทุกคนได้



↑ โรซา พาร์กนั่งตรงหน้ารถบัส, มอนต์โกเมอรี, แอลแบมา, สหรัฐอเมริกา 2499 © Underwood Archives



ตัวอย่าง: อารยะขัดขืนในไต้หวัน

ขบวนการดอกทานตะวัน (Sunflower Movement) เป็นการเคลื่อนไหวอารยะขัดขืนครั้งใหญ่ที่สุดในรอบทศวรรษที่ผ่านมาของประวัติศาสตร์ไต้หวัน ซึ่งอยู่ในบริบทของความสัมพันธ์ที่ละเอียดอ่อนระหว่างไต้หวันและจีน ที่เริ่มในปี 2557 เมื่อสภานิติบัญญัติไต้หวันพยายามที่จะผ่านข้อตกลงทางการค้ากับจีน โดยไม่มีกระบวนการที่เหมาะสม และมีความกังวลว่าสิ่งนี้อาจเป็นอันตรายต่อสิทธิในเสรีภาพการแสดงออกและสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

ในวันที่ 18 มีนาคม 2557 ประชาชนได้รวมตัวกันนอกสภานิติบัญญัติไต้หวันในไทเป และมีบางคนบุกเข้าไปในห้องประชุมสภานิติบัญญัติ (และยึดอาคารหลังนี้ต่อไปตลอดการประท้วง) โดยในวันรุ่งขึ้นประชาชนได้มารวมตัวกันเพื่อเรียกร้องขบวนการอันชอบธรรมตามกฎหมาย และการถอนตัวของรัฐบาลออกจากข้อตกลง ไม่นานหลังจากนั้นประชาชนที่เหลือของประเทศได้ทำการระดมพลเพื่อสิ่งต่าง ๆ ที่ดำเนินการนั้นไม่ได้รับการตอบสนองจากรัฐบาล ประชาชนจึงเริ่มเข้ายึดจัตุรัสโดยสงบ และเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินเพียงเล็กน้อย



เมื่อวันที่ 25 มีนาคม ผู้ประท้วงที่รวมตัวกันนอกสภานิติบัญญัติในไทเปเผชิญกับการปราบปรามของเจ้าหน้าที่ตำรวจอย่างโหดร้าย ส่งผลให้มีผู้ได้รับบาดเจ็บ 150 คน และถูกจับกุม 61 คน

เหตุการณ์ดังกล่าวได้กระตุ้นให้ผู้คนครั้งล้านเข้าร่วมการประท้วงในวันที่ 30

มีนาคม โดยระดมผู้คนจากทุกสาขาอาชีพ (เช่น สมาชิกของภาคประชาสังคม ศิลปินครู) กลุ่มผู้ปกครองและเด็ก ๆ ของแอมเนสตี้ไต้หวันก็ได้เข้าร่วมการเคลื่อนไหวนอกสภานิติบัญญัติไต้หวัน เพื่อแสดงการสนับสนุนผู้ชุมนุมประท้วงที่ยังคงยึดครองอาคารต่อตั้งแต่เริ่มการชุมนุมประท้วง

↑ นักเคลื่อนไหวชุมนุมประท้วงต่อต้านข้อตกลงบริการทางการค้า ช่องแคบจีน-ไต้หวัน โดย สภานิติบัญญัติไต้หวัน ปี 2557 © Yi Pan



สิ่งที่เหมือนกันระหว่างปฏิบัติการทางตรง โดยไม่ใช้ความรุนแรงและอารยะขัดขืน

อารยะขัดขืนเกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนกฎหมายที่ขัดต่อกฎหมายระหว่างประเทศ หรือละเมิดกฎหมายที่สอดคล้องกับกฎหมายระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการโต้ตอบรัฐ



การฝ่าฝืนกฎหมายที่ละเมิดกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ

ปฏิบัติการบางอย่างของอารยะขัดขืนถือเป็นการวางแผนเพื่อละเมิดกฎหมายโดยเจตนา ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งจำกัดการใช้สิทธิมนุษยชน จำกัดการแสดงออกในด้านความเชื่อ หรือมีลักษณะที่มักขัดแย้ง กับกฎหมายและมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ข้อกำหนดที่มักขัดแย้ง กับกฎหมายและมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ เช่น ข้อกำหนดที่เป็นคำสั่งห้ามแบบเหมารวมต่อการชุมนุม หรือกฎหมายที่เอาผิดทางอาญากับการจัดชุมนุมที่ไม่ได้ขออนุญาตล่วงหน้า

การละเมิดกฎหมายที่สอดคล้องกับกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ

อารยะขัดขืนแบบอื่น ๆ รวมถึงการละเมิดกฎหมายภายในประเทศด้วยเหตุผลแห่งมโนธรรม หรือมองว่าเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพที่สุดในการชุมนุมหรือแสดงความเห็นต่าง เพื่อเรียกร้องความสนใจจากสาธารณชนรวมถึงการมีส่วนร่วมในการดกเถียงทางการเมือง และเพื่อยุติหรือขัดขวางการละเมิดสิทธิมนุษยชนตัวอย่างกฎหมายที่มักถูกละเมิดเพื่อจุดประสงค์ในการปฏิบัติการอารยะขัดขืน ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการบุกรุกที่ดินสาธารณะ หรือทำลายทรัพย์สิน เมื่อเผชิญการอารยะขัดขืนบ่อยครั้งที่รัฐมักจะตอบโต้ด้วยการตั้งข้อหาความผิดทางอาญาร้ายแรงกับบุคคลที่เข้าร่วมอารยะขัดขืนอย่างไม่เป็นธรรม เช่น ความผิดฐานการก่อการร้าย การกบฏ หรือการก่อจลาจล



ตัวอย่างกลยุทธ์อารยะขัดขืน

แม้ว่าทั่วโลกจะใช้กลยุทธ์อารยะขัดขืนที่คล้ายคลึงกัน แต่สิ่งสำคัญคือต้องจำไว้ว่าการกระทำที่ถือเป็นอารยะขัดขืนนั้นควรขึ้นอยู่กับ บริบทและกฎหมายในท้องถิ่นอย่างเข้มงวด ซึ่งการปฏิบัติอารยะขัดขืนในประเทศหนึ่งอาจไม่ถือเป็นอารยะขัดขืนในประเทศอื่นก็เป็นได้ต่อไป นี่คือตัวอย่างบางส่วนของกลยุทธ์ที่พบในบริบทต่าง ๆ ซึ่งจัดประเภทตามการละเมิด กฎหมายที่กล่าวถึงข้างต้น:

ตัวอย่างการละเมิดกฎหมายที่ขัดต่อ กฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ:

- ➡ การประท้วงตามท้องถนนในช่วงที่มีการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือในบริบทที่สิทธิในเสรีภาพการชุมนุมโดยสงบถูกจำกัดเกินควร
- ➡ การด่าทอทำบันทึกรายการทางราชการในสถานที่ซึ่งต้องห้ามหรือผิดกฎหมาย
- ➡ การแสดงความรักในที่สาธารณะโดยคู่รักไร้กรอบเพศหรือคู่รักเพศเดียวกันในที่ต้องห้าม
- ➡ แต่งกายในลักษณะที่ต้องห้ามทางวัฒนธรรมของชนกลุ่มน้อย ซึ่งเป็นสิ่งต้องห้าม



- ➡ การปฏิเสธการเกณฑ์ทหาร/เกณฑ์เข้ากองทัพเพื่อทำสงคราม
- ➡ การไม่ขออนุญาตชุมนุมล่วงหน้า ตามที่รัฐบาลกำหนดตามกฎหมายไว้

รูปปั้นของเอ็ดเวิร์ด คอลสตัน พ่อค้าทาสในช่วงปลายศตวรรษที่ 17 ถูกผลักดันลงไปในแม่น้ำเอวอน ในเมืองบริสตอล ประเทศอังกฤษ ปี 2563
© Giulia Spadafora/NurPhoto via Getty Images

ตัวอย่างการละเมิดกฎหมายที่สอดคล้องกับ กฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ:

- ➡ การยึดครองสถานที่ราชการและการนั่งรวมกลุ่มชุมนุมประท้วง
- ➡ การยึดครองที่ดินหรืออาคารที่เป็นของเอกชนและองค์กรต่าง ๆ หรือกีดขวางทางเข้าออก
- ➡ การปิดถนนและกีดขวางการจราจร
- ➡ การไม่ชำระค่าบริการ (ค่าโดยสาร ภาษี)
- ➡ การวาดภาพกราฟฟิตีบนผนังสาธารณะ
- ➡ การทำลายทรัพย์สินและการทำลายทรัพย์สินของกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- ➡ การรื้อถอนทำลายรูปปั้น

กลยุทธ์บางอย่างอาจจัดอยู่ในประเภทใด ประเภทหนึ่งโดยขึ้นอยู่กับบริบท:

- ➡ การบุกรุกที่ดินของชนเผ่าพื้นเมืองและระบบนิเวศสิ่งแวดล้อมที่สำคัญเพื่อป้องกัน การขายและการพัฒนา
- ➡ การปฏิเสธการจับกุม และการต่อต้านการบังคับใช้กฎหมายระหว่างการชุมนุมประท้วงบนท้องถนน
- ➡ บริบทและชุมชนที่มีลักษณะเฉพาะจะมีกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ของตนเอง ซึ่งเกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์อย่างมีนัยสำคัญ



หลักการชี้แนะ

อารยะขัดขืนเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่สามารถใช้ในการรณรงค์ เพื่อการเปลี่ยนแปลง และควรใช้อารยะขัดขืนร่วมกับแนวคิด และกลยุทธ์อื่น ๆ เพื่อสร้างแรงกดดันต่อผู้มีอำนาจในการ ตัดสินใจเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดมากกว่าการใช้ปฏิบัติการอารยะขัดขืนเพียงอย่างเดียว

ซึ่งผลที่คาดว่าจะได้รับจากปฏิบัติการควรมากกว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และองค์กรควรปฏิบัติตามหน้าที่ทางศีลธรรมและกฎหมายต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยการเตรียมการอย่างเหมาะสมในด้านความปลอดภัย ความเสี่ยงด้านกฎหมายหรือความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้น และให้การสนับสนุนทั้งก่อนระหว่างและหลังการดำเนินการตามที่ระบุไว้กับผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการ

เมื่อจัดตั้งอำนาจความสะดวก หรือสนับสนุนการปฏิบัติการอารยะขัดขืน องค์กรควรพิจารณาว่าหลักการสำคัญใดที่ควรใช้ในการทำงานและอภิปรายในระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่เตรียมไว้ล่วงหน้าก่อนการปฏิบัติการ ซึ่งสามารถใช้เป็นรายการตรวจสอบเมื่อตัดสินใจที่จะเข้าร่วมปฏิบัติการอารยะขัดขืน

1. ข้อผูกพันในการไม่ใช้ความรุนแรงและค่านิยมหลักขององค์กร

- ห้ามใช้หรือสนับสนุนความรุนแรง ความเกลียดชัง หรือการเลือกปฏิบัติ
- สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
- ห้ามคัดค้านหรือเหมารวมกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ
- คำนึงถึงผลกระทบเชิงลบที่ปฏิบัติการของคุณอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของผู้อื่น (เช่น การปิดกั้นเส้นทางขนส่งซึ่งอาจก่อให้เกิด อันตรายร้ายแรงต่อการดำรงชีวิตของกลุ่มชายขอบ หรือการดำเนินการที่อาจบ่อนทำลายสิทธิทางวัฒนธรรมของผู้อื่นเช่นโดยการปฏิบัติการในสถานที่ทางวัฒนธรรมหรือศาสนาโดยไม่ได้รับอนุญาต)
- ในการจัดหรือมีส่วนร่วมในปฏิบัติการอารยะขัด ขืนที่มีการจงใจทำให้ทรัพย์สินเสียหาย ให้พิจารณาถึงขอบเขตของความเสียหายรวมทั้งความสมเหตุสมผลและความชอบธรรมต่อสถานการณ์นั้นหรือไม่²

2 ตามนโยบายของแอมเนสตีความเสียหายต่อทรัพย์สินจะถือว่าเป็นความเสียหายระดับปานกลางเมื่อเป็นความเสียหายชั่วคราวสามารถแก้ไขหรือเปลี่ยนใหม่ได้ง่ายอย่างไรก็ตามแนวคิดเหล่านี้แตกต่างกันไปตามบริบทและพื้นที่ ดังนั้นจึงควรพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการ ประเมินความเสี่ยง



แอมเนสตี ดำเนินการอย่างไร

แอมเนสตีตั้งการจ้ดตั้งหรือมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนที่จงใจทำให้ทรัพย์สินเสียหายโดยเจตนา เว้นแต่ความเสียหายจะถูกพิจารณาว่าอยู่ในระดับปานกลาง สมเหตุสมผล และเหมาะสมต่อสถานการณ์²

ตัวอย่างที่แอฟริกาใต้

ในแอฟริกาใต้ มีธรรมเนียมเกี่ยวกับการชดเชยมายาวนานในรูปแบบของการชุมนุมประท้วง ซึ่งมีมาตั้งแต่สมัยการแบ่งแยกสีผิว โดยมีหลายกรณีที่ผู้ชุมนุมประท้วงพยายามลอบบี้และเจรจากับเจ้าหน้าที่แต่ไม่สัมฤทธิ์ผลและไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกิดขึ้น ส่งผลให้บางกลุ่มใช้กลยุทธ์ อาทิ การสร้างความเสียหายแก่ทรัพย์สินหรืออาคาร การปิดกั้นถนน และการยึดครองอาคารเพื่อให้เจ้าหน้าที่รัฐและสื่อมวลชนให้ความสนใจกับปัญหาที่พวกเขาเผชิญอยู่ ทำให้ภาคประชาสังคมมีความรู้สึกที่รัฐบาลส่วนใหญ่ไม่ตอบสนองหรือดำเนินการตามคำเรียกร้อง อย่างจริงจังจนกว่าจะเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน

ในปี 2015 นักเคลื่อนไหวรุ่นเยาว์เริ่มนำการชุมนุมประท้วงเพื่อสนับสนุนให้มีการบริการที่เข้าถึงประชาชนมากขึ้นและการเข้าถึงการศึกษาในระดับอุดมศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายสำหรับเยาวชนที่มีภูมิลำเนาหลาย

แอมเนสตี้ แอฟริกาใต้ ให้การสนับสนุนผู้ชุมนุมผ่านการฝึกอบรมการติดตามและการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนระหว่างการชุมนุมประท้วง



↑ นักศึกษาหาวิทยาลัยวิกตอเรียสแตรนด์ร่วมชุมนุมประท้วงในภาคใต้แอฟริกา ปี 2564
© Gallo Images / Contributor



หลักการชี้แนะ

2. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่จำเป็นและคาดคะเนได้

- 📣 มองว่าการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนนั้นเป็นเครื่องมือเสริมในการรณรงค์เพื่อการเปลี่ยนแปลง
- 📣 ใช้อารยะขัดขืนอย่างมียุทธศาสตร์ร่วมกับแนวทางและกลยุทธ์อื่นๆ
- 📣 พิจารณาโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการปฏิบัติการนั้นมีมากกว่าความเสี่ยงหรือไม่
- 📣 พิจารณาว่าปฏิบัติการอารยะขัดขืนนั้นมีความจำเป็นและได้สัดส่วนในสถานการณ์เฉพาะหรือไม่ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้อื่น (อาทิ ไม่ควรส่งผลกระทบต่อสุขภาพความปลอดภัยหรือการดำรงชีวิตของประชาชน)
- 📣 ตัดสินใจโดยปรึกษาหารือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปฏิบัติการอารยะขัดขืนรวมถึงทนายความในประเทศหรือเขตแดนที่เกี่ยวข้องซึ่งเชี่ยวชาญในด้านนี้

3. อยู่บนฐานของการประเมินสถานการณ์และบริบท

- 📣 การตัดสินใจปฏิบัติการอารยะขัดขืนต้องอาศัยการประเมินจากสถานการณ์และบริบท
- 📣 การประเมินนี้ควรรวมถึงการวิเคราะห์กำลังเพื่อเลือกเป้าหมาย วิธีการ ข้อความ และกลยุทธ์ทั้งหมดในปฏิบัติการอารยะขัดขืนแต่ละครั้ง สิ่งนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งเมื่อปฏิบัติการอารยะขัดขืนที่มุ่งเป้าไปที่บริษัทต่างๆ โดยควรคำนึงถึงความเสี่ยงเพิ่มเติมที่อาจนำมาสู่ผู้เข้าร่วมและองค์กรได้ ซึ่งบริษัทสามารถฟ้องร้องคดีที่มีค่าใช้จ่ายสูงกับผู้เข้าร่วมได้
- 📣 เมื่อพิจารณาถึงการปฏิบัติการอารยะขัดขืนที่มุ่งเป้าไปยังบริษัท ควรคำนึงว่าคุณมีหลักฐานที่เชื่อถือได้ว่าบริษัทดังกล่าวก่อให้เกิดหรือมีส่วนสนับสนุน หรือเชื่อมโยงโดยตรงผ่านความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับประเด็นที่คุณกำลังรณรงค์อยู่ หรือมีความเสี่ยงที่จะกระทำเช่นนั้นหรือไม่



แอมเนสตี้ ดำเนินการอย่างไร

ในการตัดสินใจของแอมเนสตี้ที่จะปฏิบัติการอารยะขัดขืนมีพื้นฐานจากการค้นคว้าและบันทึกข้อมูล การละเมิดสิทธิมนุษยชนที่พยายามแก้ไขปัญหานั้น

แอมเนสตี้จะเดินหน้าต่อไปในการปฏิบัติการอารยะขัดขืนโดยมุ่งเป้าไปที่ผู้มีบทบาทในบริษัท เมื่อแอมเนสตี้ได้พิสูจน์หรือสามารถพึ่งพาหลักฐานที่เชื่อถือได้ว่าบริษัทดังกล่าวก่อให้เกิดและมีส่วนสนับสนุน หรือมีความเชื่อมโยงโดยตรงผ่านความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่นำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือมีความเสี่ยงที่จะกระทำเช่นนั้น

ละเมิดกฎหมาย หรือไม่ละเมิดกฎหมาย...?

สิ่งสำคัญคือต้องถามตัวเองว่า เรา สามารถสร้าง การเปลี่ยนแปลงโดยไม่ต้อง ละเมิดกฎหมายได้หรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มีความเสี่ยงสูง มี ตัวอย่างปฏิบัติการอารยขัดขืนที่สร้างสรรค์มากมาย ที่องค์กรต่าง ๆ ได้ค้นพบจุดที่เหมาะสมซึ่งเกือบจะ ละเมิดกฎหมายการใช้กลยุทธ์ที่สร้างสรรค์จะสามารถ ช่วยเน้นย้ำว่ากฎหมายนั้นไม่ยุติธรรมและจำเป็นต้อง เปลี่ยนแปลงอย่างไร

ตัวอย่างหนึ่งในกรณีนี้คือระหว่างการแข่งขันฟุตบอล โลกที่รัสเซียในปี 2561 นักกิจกรรมได้มีการชุมนุม ประท้วงการห้าม แสดงสื่อในที่สาธารณะ (เช่น ธงสีรุ้ง) ซึ่งถูกกล่าวหาว่า “ส่งเสริม” การรักร่วมเพศต่อ ผู้เยาว์ นักกิจกรรมชุมนุมประท้วงกฎหมายต่อต้าน ผู้มีความหลากหลายทางเพศอย่างเจ็บแสบ โดย ให้นักกิจกรรมแต่ละคนสวมเสื้อฟุตบอลสีต่างกัน ซึ่ง เมื่อนักกิจกรรมยืนเข้าแถว พวกเขาก็ได้สร้างธงสีรุ้ง ขึ้นมาร่วมกัน ถึงแม้ว่าไม่ได้มีใครโบกรธง LGBTIQ+ สีรุ้งเลยก็ตาม ธงสีรุ้งนี้ได้ถูก “ซ่อน” ไว้ในที่ที่สามารถ มองเห็นได้ชัดเจน³



↑ นักกิจกรรมหาทางแก้ไขข้อห้ามในการแสดงธงสีรุ้ง ในรูปแบบ ของธงลับที่ทำจากเสื้อฟุตบอลบนถนนในกรุงมอสโกในช่วงที่ ประเทศรัสเซีย ปี 2561 © The Hidden Flag

3 ABC News. "World Cup activists stage 'hidden' rainbow flag protest around Moscow to champion gay rights", 11 กรกฎาคม 2561

หลักการชี้แนะ

4. หน้าที่ในการดูแล การตรวจสอบสถานะ และสิทธิมนุษยชนของผู้เข้าร่วม

- ▶ ปฏิบัติตามหน้าที่อย่างเต็มที่ในการดูแลผู้เข้าร่วมทุกคนในปฏิบัติการ อารยะขัดขืนที่คุณจัดขึ้น โดยอำนวยความสะดวกหรือรับรอง รวมทั้งพยายามร่วมมือกับองค์กรอื่น ๆ ในการสนับสนุนนักกิจกรรมที่เข้าร่วม
- ▶ ใช้มาตรการที่เหมาะสมทั้งหมดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปฏิบัติการอารยะขัดขืน และเตรียมวิธีการที่จำเป็นเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว
- ▶ ให้แนวทางที่ชัดเจนแก่ผู้เข้าร่วมเกี่ยวกับผลที่อาจเกิดขึ้นตามมาและวิธีการรับมือ รวมถึงแผนปฏิบัติการสำหรับสิ่งที่ต้องทำเมื่อประสบปัญหา และการสนับสนุนที่มีสำหรับพวกเขา
- ▶ ให้ความสนใจเป็นพิเศษกับความเสี่ยงที่บุคคลอาจมีเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตลักษณ์ที่หลากหลายของพวกเขา (อายุ เชื้อชาติ ชาติพันธุ์ เพศ สุนิยมทางเพศ อัตลักษณ์ทางเพศ อายุ ความพิการ สถานะการเข้าเมือง) โดยอัตลักษณ์ที่ทับซ้อนนี้อาจทำให้แต่ละบุคคลมีความเสี่ยงที่ไม่เหมือนกัน เมื่อเข้าร่วมปฏิบัติการอารยะขัดขืน
- ▶ เมื่อปฏิบัติการอารยะขัดขืนทางออนไลน์ ควรให้ความสนใจเป็นพิเศษต่อความเสี่ยงเฉพาะจากการกระทำดังกล่าว รวมถึงความปลอดภัยทางดิจิทัล และการตอบโต้หรือแก้แค้นจากรัฐที่อาจดำเนินการต่อการปฏิบัติการดังกล่าว

5. การตรวจสอบสถานะของพันธมิตรและผู้ทรงสิทธิ⁴

- ▶ พิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าร่วมอารยะขัดขืนที่จัดขึ้นร่วมกับองค์กรอื่น ๆ และคำนึงถึงนโยบายหรือแนวปฏิบัติในการปกป้องคุ้มครองของตัวพันธมิตรเอง และประวัติในการเข้าร่วมในอารยะขัดขืนก่อนหน้านี้
- ▶ เมื่อปฏิบัติการอารยะขัดขืนในนามของผู้ทรงสิทธิ ให้พิจารณาว่า การร่วมมือเป็นพันธมิตรกันมีความหมายอย่างไรกับผู้ทรงสิทธิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้พิจารณาแรงจูงใจเบื้องหลังในการมีส่วนร่วมปฏิบัติการอารยะขัดขืน และความสัมพันธ์กับผู้ทรงสิทธิที่หวังจะได้รับผลประโยชน์จากการปฏิบัติการ
- ▶ เมื่อวางแผนปฏิบัติการอารยะขัดขืนในนามของผู้ทรงสิทธิ ควรทำให้แน่ใจว่าพวกเขาได้มีส่วนร่วมและมีความร่วมมือตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนในช่วงแรกเริ่ม คุณอาจได้รับสิทธิพิเศษที่เกิดจากการที่ผู้อื่นมองเห็นว่าองค์กรของคุณเป็นอย่างไร และคนจำนวนมากในองค์กรของคุณอาจได้รับประโยชน์จากสิทธิพิเศษทางเชื้อชาติหรือชนชั้น ซึ่งสิ่งนี้สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของปฏิบัติการและลดความเสี่ยงที่อาจเพิ่มขึ้นสำหรับผู้ทรงสิทธิ แต่ในขณะเดียวกันก็ให้ตระหนักถึงความเป็นไปได้ที่สิทธิพิเศษของคุณอาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือครอบงำผู้ทรงสิทธิที่เราตั้งใจจะสนับสนุน

⁴ แม้ว่าทุกคนจะเป็นผู้ทรงสิทธิ แอมเนสตี้ใช้คำนี้ในการอ้างถึงบุคคลที่ถูกละเมิดหรือมีความเสี่ยงที่จะถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนในสถานการณ์ที่กำหนด (อายุ ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากประเด็นที่องค์กร กำลังรณรงค์อยู่)



หลักการชี้แนะ

6. การได้รับความยินยอมล่วงหน้า⁵

- ขอและได้รับความยินยอมล่วงหน้าจากผู้เข้าร่วมทุกคนที่มีส่วนร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืน โดยรูปแบบของความยินยอมอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับความเร่งด่วนของเรื่องและ/หรือระดับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติการอารยะขัดขืน หากเวลาและสถานการณ์เอื้ออำนวยให้ดำเนินการได้ โดยทั่วไปความยินยอมที่ได้รับควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้อย่างปลอดภัย(ตามกฎหมายว่าด้วยความเป็นส่วนตัวและแนวปฏิบัติที่ดี) โดยองค์กรที่ประสานงานการปฏิบัติการ ซึ่งแบบฟอร์มความยินยอมควรบันทึกช่องทางการติดต่อในกรณีฉุกเฉินและข้อมูลทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องสำหรับผู้เข้าร่วมด้วย
- ในกรณีที่พนักงานที่ได้รับค่าจ้างอาจมีส่วนร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืนร่วมกับนักกิจกรรม ควรให้ความใส่ใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับความสัมพันธ์เชิงอำนาจที่ไม่เท่าเทียมกัน และตรวจสอบให้แน่ใจว่าความยินยอมยังคงเป็นไปโดยสมัครใจ และไม่มีแรงกดดันโดยตรงหรือโดยนัยจากเพื่อนร่วมงานหรือผู้บริหาร
- หากคุณกำลังวางแผนที่จะอนุญาตให้ผู้ที่อายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าร่วม คุณควรมีนโยบายปกป้องคุ้มครองเด็ก โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของเด็กในอารยะขัดขืน ควรลดความเสี่ยงเฉพาะในการมีส่วนร่วม และพิจารณากระบวนการขอความยินยอมให้สอดคล้องกับศักยภาพและพัฒนาการของเด็ก

7. การฝึกอบรมที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับผู้เข้าร่วม ทุกคน

- พิจารณาว่าผู้ที่ยินยอมเข้าร่วมในอารยะขัดขืนทั้งหมดสามารถเข้าถึงการ ฝึกอบรมที่เพียงพอและเหมาะสมหรือไม่ รวมถึงผู้สังเกตการณ์ และคนอื่น ๆ ที่มีหน้าที่ต่าง ๆ ซึ่งนี้อาจเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการได้รับความยินยอม คุณอาจต้องป้องกันไม่ให้ผู้ที่ไม่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเหมาะสมเข้าร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืน



⁵ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแจ้งยินยอมล่วงหน้าในขั้นตอนที่ 3: การเตรียมการนำกลยุทธ์อารยะขัดขืนไปใช้ด้านล่าง

หลักการชี้แนะ

8. รับผิดชอบต่อปฏิบัติการของคุณ

องค์กรควรเป็นผู้รับผิดชอบผลที่ตามมาจากการปฏิบัติอารยะขัดขืน และไม่ควรปฏิเสธหรือเพิกถอนผลที่ตามมาจากการกระทำดังกล่าว

- เมื่อจัดตั้ง เข้าร่วม หรือเอื้ออำนวยปฏิบัติการอารยะขัดขืน ให้เตรียมระดับการสนับสนุนที่คุณสามารถให้กับผู้เข้าร่วมได้ล่วงหน้า (รวมถึงการสนับสนุนทางการเงินและกฎหมาย) และสื่อสารเรื่องนี้ให้พวกเขาทราบอย่างชัดเจน
- อย่างน้อยที่สุด ควรมีเครือข่ายนายจิตอาสาและองค์กรภาคประชาสังคมที่สามารถให้ความช่วยเหลือแนะนำด้านกฎหมายทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการปฏิบัติการ หากเป็นไปได้การมีเครือข่ายการสนับสนุนที่กว้างขึ้นจะมีประโยชน์อย่างมาก รวมถึงองค์กรหรือกลุ่มที่ให้การสนับสนุนด้านจิตสังคมในช่วงก่อน ระหว่าง และหลังปฏิบัติการอารยะขัดขืน โดยเฉพาะในกรณีที่มีการใช้กำลังหรือความรุนแรงต่อนักกิจกรรม
- เมื่อยื่นข้อเสนอในปฏิบัติการอารยะขัดขืนให้ระบุอย่างชัดเจนในการประเมินความเสี่ยงว่าคุณจะให้หรือไม่ให้การสนับสนุนทางกฎหมายและ/หรือทางการเงินอะไรบ้าง และสื่อสารเรื่องนี้กับผู้เข้าร่วมทุกคนอย่างชัดเจน

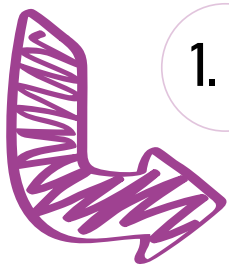


↑ เจ้าของที่แอมเนสตี้เอนิกซ์โกและนักกิจกรรมชุมนุมประท้วงหน้า "La Glorieta de las Mujeres que Luchan" (วงเวียนแห่งสตรีผู้ต่อสู้) ซึ่ง เป็นวงเวียนในเม็กซิโกซิตีที่กลุ่มเคลื่อนไหวสตรีนิยมยึดครองเพื่อประท้วง การเพิ่มขึ้นของความรุนแรงทางเพศในเม็กซิโก ปี 2564 © Christopher Isai Cruz Ordóñez



5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วม ในอารยะขัดขืน

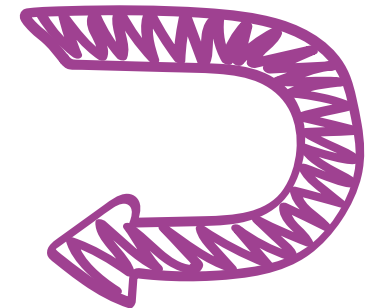
ต่อไปนี้เป็นจุดเริ่มต้นในการคิดทบทวนแนวทางอารยะขัดขืน และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการตอบสนองเชิงรับต่อวิกฤติในท้องถิ่นได้เช่นเดียวกับการพัฒนากลยุทธ์เชิงรุก



1. การเตรียมองค์กรของคุณให้พร้อมสำหรับอารยะขัดขืน



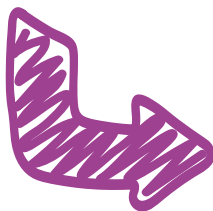
2. การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการ อนุมัติอารยะขัดขืน



4. การนำกลยุทธ์อารยะขัดขืนไปใช้



3. การเตรียมการนำกลยุทธ์อารยะขัดขืนไปใช้



5. การติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 1

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมองค์ประกอบของคุณให้พร้อมสำหรับอารยะขัดขืน

การเตรียมตัวสำหรับอารยะขัดขืนอาจต้องใช้เวลาระยะหนึ่ง การใช้เวลานี้เป็นสิ่งสำคัญ เนื่องจากกลยุทธ์บางประเภทมีความเสี่ยงสูงต่อไปนี่คือข้อควรพิจารณาที่แนะนำบางส่วน การนำข้อควรพิจารณาต่าง ๆ ไปใช้กับองค์การควรขึ้นอยู่กับขนาดและบริบท

นโยบาย

- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณมีส่วนร่วมในกระบวนการและดำเนินการให้ผู้คนเข้าร่วมอย่างมีความรับผิดชอบในการรณรงค์ การสื่อสาร การทำงานเคลื่อนไหว ตลอดจนนักกิจกรรมและผู้ทรงสิทธิ์อย่างจริงจัง ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีพื้นที่สำหรับนักกิจกรรมและผู้ทรงสิทธิ์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงของปฏิบัติการ
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีอำนาจตัดสินใจทุกคนเข้าใจนโยบายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่องค์กรของคุณนำมาใช้ซึ่งเกี่ยวข้องกับประเด็นที่เป็นความเสี่ยงและปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนทางกฎหมายที่มีอยู่ซึ่งรวมถึงการพบปะพูดคุยเรื่องนโยบายกับนักกิจกรรมและผู้ทรงสิทธิ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจ
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในการบรรยายสรุปนโยบายและกระบวนการปฐมพยาบาลอื่น ๆ เพื่อทำความเข้าใจกับนโยบายรวมทั้งกระบวนการและตั้งคำถาม

ความแตกต่างหลากหลาย

- เมื่อตัดสินใจเกี่ยวกับอารยะขัดขืน ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าปฏิบัติการดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมเป้าหมายด้านความแตกต่างหลากหลายในบริบทของคุณให้ก้าวหน้าขึ้น
- วิเคราะห์ว่าการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนอาจส่งผลกระทบต่อนักกิจกรรมแตกต่างกันอย่างไร โดยพิจารณาจากเพศ เชื้อชาติ ความสามารถ อายุ ที่แตกต่างกันและคุณลักษณะอื่นๆ นอกจากนี้ ให้คิดถึงยุทธศาสตร์ในการสนับสนุนและปกป้องนักกิจกรรมในอัตลักษณ์เหล่านี้ในระหว่างปฏิบัติการอารยะขัดขืน

ความสัมพันธ์ในท้องถิ่น

แต่ละองค์กรเผชิญกับบริบทที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะรวมถึงการเมืองระดับท้องถิ่น และระดับประเทศ ตลอดจนพื้นที่ขององค์กรภาคประชาสังคมและพันธมิตร ความสัมพันธ์ในท้องถิ่นจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งเมื่อพูดถึงอารยะขัดขืน เนื่องจากอารยะขัดขืนมักนำโดยผู้คนที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการการละเมิดสิทธิมนุษยชน ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณเข้าใจประวัติความเป็นมาและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากอารยะขัดขืนในประเทศของคุณอย่างด่งแก่ ก่อนที่จะมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

- ประเมินบริบททางสังคม วัฒนธรรม และการเมืองในท้องถิ่นของคุณ โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์สถานการณ์⁶ โดยพิจารณาว่ากองกำลังรักษาความปลอดภัยมีปฏิกิริยาอย่างไรต่อการชุมนุมประท้วง รวมถึงเคยมีประวัติการใช้กำลังโดยไม่จำเป็นหรือเกินกว่าเหตุหรือไม่ ทัศนคติของรัฐบาลต่อการเคลื่อนไหวการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และประสบการณ์ทางประวัติศาสตร์ของกลยุทธ์อารยะขัดขืน
- วิเคราะห์นักกิจกรรมและความเสี่ยงที่พวกเขายอมรับได้
- ทำแผนกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์อารยะขัดขืน และขอคำแนะนำทางกฎหมายหากจำเป็น
- มีส่วนร่วมกับภาคีผู้ทรงสิทธิ์และสมาชิกในชุมชนที่เป็นผู้นำปฏิบัติการในท้องถิ่นหรือการรณรงค์เกี่ยวกับประเด็นดังกล่าวเมื่อวางแผนการปฏิบัติการอารยะขัดขืน
- ประเมินพันธมิตรที่มีศักยภาพเพื่อดูว่าพวกเขาเปิดกว้างต่ออารยะขัดขืนเพียงใด

⁶ ดูตัวอย่างชุดเครื่องมือในภาคผนวก ข



ตัวอย่างของชุมชนและผู้ทรงสิทธิ์ ที่เป็นผู้นำอารยะขัดขืน

อารยะขัดขืนเป็นส่วนสำคัญของขบวนการ ความ ยุติธรรมทางสังคมมากมายทาง ประวัติศาสตร์ โดยก่อนหน้านี้ เราได้กล่าวถึง โรซาปาร์คส์ว่าเป็นตัวอย่างสำคัญที่แสดงให้เห็น ว่าอารยะขัดขืนสร้างการเปลี่ยนแปลงในระหว่าง การเคลื่อนไหวเพื่อเรียกร้องสิทธิ พลเมืองใน สหรัฐอเมริกาได้อย่างไร ซึ่งอารยะ ขัดขืนเป็นสิ่ง ที่เติบโตเองตามธรรมชาติจาก ขบวนการราก ฐานที่นำโดยผู้ทรงสิทธิ์และนัก ปกป้องสิทธิ มนุษยชนโดยมีตัวอย่างอารยะขัดขืนที่ไม่ใช้ความ รุนแรงมากมายที่ถูกใช้เป็น รูปแบบหนึ่งของการ ต่อต้านการกดขี่ในยุคอาณานิคมในอดีตและระบบ การกดขี่ในปัจจุบัน

ในอินโดนีเซีย ปี 2559 **“สตรีแห่งเคนแดง” หรือ “WOMEN OF KENDENG”** (ชนเผ่าพื้นเมือง หญิงผู้ปกป้องที่ดิน) ทิ้งเก้าอี้ได้เทปูนใส่เก้าอี้ ของพวกเธอด้านนอกท่าเทียบประธาธิบดี เพื่อชุมนุมประท้วง เนื่องจากที่ดินของพวกเธอ ถูกใช้โดยบริษัทปูนซีเมนต์ที่ดำเนินธุรกิจใกล้ ชุมชน พวกเธอชุมนุมประท้วงผลกระทบจาก โรงงานที่มีต่อการเข้าถึงแหล่งน้ำ รวมถึง เส้น ทางที่อาจกีดขวางทางเข้าและออกชุมชนที่เชื่อม ต่อกับพื้นที่บริษัทปูนซีเมนต์ โดยชุมชน แห่งนี้มี ประวัติศาสตร์อันยาวนานในการต่อต้านลัทธิล่า อาณานิคมด้วยอารยะขัดขืน เช่น การปฏิเสธ การสร้างถนนหรือจ่ายภาษี⁷

อีกตัวอย่างที่สำคัญคือการเคลื่อนไหวทาง สังคมขนาดใหญ่ **“ขบวนการแรงงานไร้ ที่ดิน”** หรือ **“MOVIMENTO DOS TRABALHADORES RURAIS SEM TERRA” (MST)** ที่เริ่มต้นในบราซิลในปี 2523 ซึ่งการเคลื่อนไหวระดับรากหญ้านี้ได้ ใช้อารยะขัดขืน เป็นกลยุทธ์สำคัญโดยการ ยึดครองที่ดินเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปที่ดิน เกษตรกรรม และต่อต้านความไม่เท่าเทียม กันทางสังคมในอดีตจากการจัดสรรที่ดินซึ่งเป็นมรดกตกทอดจากการล่าอาณานิคมและ ระบบทาสของโปรตุเกสในฐานะขบวนการยึด ครองดินแดน ครอบครัวต่าง ๆ ก็ย้าย เข้ามาอยู่ในพื้นที่และสร้าง ชุมชน ปัจจุบัน MST ประมาณการว่ามี 450,000 ครอบครัว ที่ได้ตั้งถิ่นฐานอยู่ในพื้นที่เหล่านั้น⁸

พวกเราควรต้องระลึกไว้เสมอถึงการทำงาน อันยากลำบากของนักกิจกรรมต่าง ๆ ในที่ผ่านมาและความเชี่ยวชาญของพวกเขา ในอารยะขัดขืนตลอดจนความเสี่ยงและการ เสียสละของพวกเขาที่ได้กระทำเพื่อปกป้อง สิทธิของตน โดยระหว่างที่เตรียมพร้อมใน การมีส่วนร่วมปฏิบัติการอารยะขัดขืนใน ฐานะองค์กร ควรมีส่วนร่วมด้วยชุมชนและ ขบวนการระดับรากหญ้า เพื่อเรียนรู้และ สร้างความร่วมมือร่วมกัน



← เหล่าสตรี ได้เทปูนใส่ เก้าอี้ของพวกเธอหน้า สถานข้าราชการ ใน อินโดนีเซีย ปี 2559 © Future Publishing

⁷ Hendri Yulis, “The Kartinis of Kendeng: การใช้ความเป็นแม่เป็นรูปแบบหนึ่งของการต่อต้าน”, 20 เมษายน 2559 8 MST, “Quem Somos”.

ขั้นตอนที่ 2

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการอนุมัติ

อารยะขัดขืนควรถูกมองว่าเป็นการแทรกแซงที่มีประสิทธิภาพทางการเมือง สังคม เศรษฐกิจ โครงสร้างอำนาจหรือวาทกรรมกระแสหลักอื่น ๆ ที่เปลี่ยนความสัมพันธ์เชิงอำนาจในขณะนั้นโดยเพิ่มองค์การหรือผู้ทรงสิทธิให้เป็นผู้มีส่วนร่วม แทนที่จะเป็นนักวิจารณ์ที่สังเกตการณ์เพียงอย่างเดียว ซึ่งอารยะขัดขืนทำงานโดยการแทรกแซงอย่างแข็งแกร่งในระบบเพื่อขัดขวางและมีอิทธิพลต่อวาทกรรมและแหล่งที่มาของอำนาจเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่สามารถบรรลุการเปลี่ยนแปลงได้ กลยุทธ์และยุทธศาสตร์ของอารยะขัดขืนที่มีประสิทธิภาพจะขัดขวางและท้าทายแหล่งที่มาของอำนาจเหล่านี้ เพิ่มอำนาจของผู้ทรงสิทธิและนำไปสู่เส้นทางแห่งการเปลี่ยนแปลง อารยะขัดขืนสามารถที่จะเปิดหน้าต่างการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่การเปลี่ยนทัศนคติของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการสร้างความรู้แก่ประชาชนที่เพิ่มขึ้น การทำให้เป้าหมายอ่อนแอลงจนยอมรับการเปลี่ยนแปลง เจริญ หรืออ่อนข้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรณรงค์ในวงกว้าง

เพื่อประเมินว่าอารยะขัดขืนเป็นกลยุทธ์ด้านสิทธิที่ถูกใช้ในเวลาที่เหมาะสมหรือไม่ ให้พิจารณาบริบทที่กว้างขึ้นในการการรณรงค์ที่จะจัดขึ้นเป็นสิ่งสำคัญ ดังนั้นจึงควรตรวจสอบว่าการมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดนั้นมีประสิทธิภาพและมีคุณค่า

กลยุทธ์
ประเภทของการมีส่วนร่วม
เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการ
รณรงค์ (อาทิ การเคลื่อนไหว หรือ
การขับเคลื่อน การชุมนุมประท้วง การ
ลือขบ หรือ การสนับสนุน งานสื่อ
สิทธิมนุษยชนศึกษา)

มีประสิทธิภาพและมีคุณค่า

- จัดทำแผนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงผู้นำชุมชนแต่ละคนองค์กรที่นำโดยชุมชนการเคลื่อนไหวทางสังคม กลุ่มนักเคลื่อนไหว เครือข่ายเยาวชน กลุ่มผู้ศรัทธาและกลุ่มประชาสังคมอื่น ๆ องค์กรทางการเมืองรัฐบาล และอื่น ๆ ที่มีส่วนได้รับผลกระทบโดยตรงจากประเด็นดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่าการตัดสินใจของคุณไม่เป็นเพียงแค่การรายงานในพื้นที่ท้องถิ่น แต่ยังเสริมสร้างการเคลื่อนไหวระดับรากหญ้าและความริเริ่มของนักปกป้องสิทธิมนุษยชนในท้องถิ่น และไม่สร้างภาระที่มากเกินไปหรือลดความสำคัญในความพยายามของพวกเขา
- ทำให้การเข้าร่วมมีประสิทธิภาพและมีความหมายตั้งแต่การเริ่มต้นของการวางแผนการรณรงค์และการตัดสินใจ โดยเมื่อมีโอกาสหรือมีความจำเป็นต้องทำให้เกิดอารยะขัดขืน การปรึกษากับกลุ่มผู้ชุมนุมและผู้ทรงสิทธิที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากประเด็นดังกล่าวเป็นสิ่งสำคัญ หากเป็นไปได้ ให้ปฏิบัติตามผู้นำกลุ่มที่เป็นผู้นำในการดำเนินการนี้ และพิจารณาความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการกระทำดังกล่าว และสร้างความสัมพันธ์ซึ่งเมื่อจำเป็นให้รอการร้องขอก่อนจึงค่อยเข้าแทรกแซงด้วยอารยะขัดขืนอย่างมีกลยุทธ์
- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าการปฏิบัติอารยะขัดขืนของคุณนั้นชัดเจนและเพิ่มประโยชน์ให้กับงานที่คุณและพันธมิตรได้ดำเนินการไปแล้ว หรืองานที่นำโดยพันธมิตรหรือพันธมิตรที่มีศักยภาพโดยเฉพาะ และตรวจสอบการวิเคราะห์รวมถึงการประเมินว่าการร่วมมือ กับองค์กรของคุณนั้นส่งผลอย่างไรต่อพันธมิตร

9 ตัวอย่างเครื่องมือที่เกี่ยวข้องในชุดเครื่องมือในภาคผนวก ข



ขั้นตอนที่ 2

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการอนุมัติ

- ๑ ดำเนิน “การฝึกอบรมด้านความสามารถทางวัฒนธรรม” เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับอารยะขัดขืนมีความสามารถในการโต้ตอบกับผู้ที่มาจากวัฒนธรรมที่แตกต่างจากตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านความรู้และการเห็นคุณค่าในความแตกต่างทางวัฒนธรรมและทักษะต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์ว่าบางสิ่งบางอย่างอาจถูกเข้าใจแตกต่างกัน หรือมีผลกระทบที่แตกต่างกันได้ขึ้นอยู่กับบริบททางวัฒนธรรม
 - ๑ การเข้าถึงอาหาร การดูแลสุขภาพ น้ำและสุขาภิบาล ตลอดจนผลกระทบในอนาคต ต่อความสามารถส่วนบุคคลในการได้รับการจ้างงานหรือการเดินทางไปยังบางประเทศ หรือสถานะการเข้าเมืองที่อยู่อาศัย การศึกษา หรือสวัสดิการของรัฐอื่น ๆ)
 - ๑ เมื่อคุณพิจารณาว่าอารยะขัดขืนนั้นเป็นกลยุทธ์ที่ถูกต้องหรือไม่ ให้พิจารณาถึงวิธีที่แตกต่างอื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มต่าง ๆ และรูปแบบการเลือกปฏิบัติที่มีอยู่ก่อน นั้นส่งผลกระทบต่อพวกเขาอย่างไร
 - ๑ ใช้เครื่องมือที่เหมาะสมเพื่อประเมินกลยุทธ์ที่เป็นไปได้และตัดสินใจว่าจะใช้กลยุทธ์ใด เช่น การประเมินตารางเปรียบเทียบผลกระทบและความพยายามของการดำเนินการ (Impact v Effort Matrix) ทะเบียนจัดการความเสี่ยง (Risk Register) และตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงและผลที่ได้รับ (Risk/Benefit Matrix)¹⁰
 - ๑ ประเมินว่ากลยุทธ์อารยะขัดขืนจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงนโยบาย ความรับผิดชอบ วัฒนธรรม และที่สำคัญที่สุดคือการเปลี่ยนแปลงในชีวิตของผู้คนหรือไม่และอย่างไร จัดทำรอบการทำงานสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อให้สามารถเรียนรู้และฝึกฝนทักษะและขีดความสามารถในอารยะขัดขืน
- ๑ ตรวจสอบให้แน่ใจว่าการตัดสินใจต่าง ๆ ในการปฏิบัติอารยะขัดขืนเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์การรณรงค์ในวงกว้าง
 - ๑ มีเกณฑ์ที่ชัดเจนว่าเมื่อใดจึงเหมาะสมที่จะใช้อารยะขัดขืนแทนการใช้กลยุทธ์แบบเดิม
 - ๑ ศึกษาว่าองค์กรของคุณหรือผู้อื่นในประเทศเคยใช้กลยุทธ์เหล่านี้มาก่อนหรือไม่ เพื่อดูว่ากลยุทธ์เหล่านั้นมีประสิทธิภาพอย่างไร
 - ๑ ศึกษากลยุทธ์อารยะขัดขืนต่างๆ ที่ใช้ในภูมิภาคของคุณ และการเคลื่อนไหวอื่น ๆ ที่ประสบความสำเร็จ
 - ๑ ก่อนที่จะออกแบบหรือเลือกกลยุทธ์อารยะขัดขืน ให้ประเมินผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยตรง จากปัญหาในท้องถิ่น อารยะขัดขืนส่งผลถึงเชิงบวกและเชิงลบต่อพื้นที่นั้นอย่างไร และการกระทำของคุณจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มอื่น ๆ ในทำนองเดียวกันอย่างไร
 - ๑ ประเมินความเสี่ยงต่อผู้ที่มีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน รวมถึงผลกระทบทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมด ตลอดจนผลกระทบในทางปฏิบัติและส่วนบุคคลในการเข้าร่วม (การจับกุม การคุมขัง ประวัตินิติอาชญากรรม



10 ดูข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือเหล่านี้ได้ในชุดเครื่องมือในภาคผนวก ข

กลยุทธ์นอกกรอบจากเครือข่าย ความเป็นธรรมทางสภาพภูมิอากาศโลก

ภายในเครือข่ายความยุติธรรมด้านสภาพภูมิอากาศ มีองค์กรภายนอกกำลังคิดนกรอบเมื่อกล่าวถึงอารยะขัดขืน **เอ็กซ์ติงกชัน รีเบลเลียน (EXTINCTION REBELLION)** เป็นกลุ่มรณรงค์ระดับโลกที่ได้รับการพาดหัวข่าวผ่านความพยายามสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับภาวะฉุกเฉินด้านสภาพภูมิอากาศ พวกเขาดำเนินการปลุกปั่น รัฐบาลเพื่อป้องกันไม่ให้เกิด "จุดพลิกผัน" ของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการดำเนินการที่โดดเด่นที่สุดอย่างหนึ่งเมื่อไม่นานมานี้คือในปี 2565 ที่พวกเขา ร่วมมือกับ ไซแอนติสต์ รีเบลเลียน (SCIENTIST REBELLION) ปิดทางเข้าเครื่องบินเจ็ตส่วนตัวในสนามบินต่าง ๆ ทั่วโลกในช่วงการประชุม COP2711 นอกจากนี้พวกเขายังใช้กลยุทธ์ ก่อทวน เช่น การขวางทางจราจร การต่อต้าน การจับกุม การทากาวยึดตัวเองติดกับถนน การปิดกั้นทางเข้าอาคาร และอื่น ๆ

ในทำนองเดียวกัน ขบวนการ **FRIDAYS FOR FUTURE** : ซึ่งเป็นกลุ่มรณรงค์ด้านสภาพภูมิอากาศที่มีสมาชิกส่วนใหญ่ที่เป็นเด็กและเยาวชนต่างก็มีส่วนร่วมในกลยุทธ์นอกกรอบไม่แพ้กัน โดยการเคลื่อนไหวดังกล่าวเริ่มต้นขึ้นในปี 2561 โดยเด็กและเยาวชนปฏิเสธที่จะเข้ารับการศึกษาศึกษาภาคบังคับในวันศุกร์ เพื่อประท้วงอนาคตของพวกเขาที่ไม่ได้รับการป้องกันจากการเปลี่ยนแปลง



สภาพภูมิอากาศ แม้ว่าจะถูกขู่ว่าจะถูกคว่ำบาตรจากโรงเรียนและหน่วยงานอื่น ๆ ก็ตาม นักกิจกรรมบางคนจากกลุ่มรณรงค์นี้ออกมาชุมนุมประท้วงหน้ารัฐสภาในประเทศของตน ซึ่งมีเครือข่ายนักกิจกรรมระดับรากหญ้าที่นำโดยเยาวชนจำนวนมากที่ใช้อารยะขัดขืนเป็นกลยุทธ์สำคัญในการชุมนุมประท้วง การดำเนินงานของรัฐบาลที่ขาดมาตรการป้องกันเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความรู้สึกเร่งด่วนและความสิ้นหวังที่เกิดจากวิกฤตสภาพภูมิอากาศได้เป็นแรงบันดาลใจให้นักกิจกรรมรุ่นเยาว์จัดการปฏิบัติการที่มีความเสี่ยงมากขึ้น และมีผลกระทบเพิ่มขึ้นตามข่าวและสื่อต่าง ๆ ที่ออกไป เพื่อให้เข้าถึงผู้ที่สนใจกลุ่มใหญ่ขึ้น โดยในปี 2565 เราได้เห็นการใช้ "การทำลายทรัพย์สินเพื่อการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม" หรือ "eco-vandalism" เป็นกลยุทธ์ในการสร้างความตื่นตระหนกให้กับสังคมและสร้างความตระหนักรู้ อาทิ การขว้างปาสีใส่งานศิลปะที่มีชื่อเสียง¹²

↑ นักกิจกรรมด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศประท้วงในนิวยอร์ก ปี 2562 © REUTERS

11 Damian Gayle, "นักกิจกรรมด้านสภาพภูมิอากาศมุ่งเข้าไปที่สนามบินเครื่องบินเจ็ตส่วนตัวเพื่อเรียกร้องในการประชุม Cop27", The Guardian, 11 พฤศจิกายน 2565 12 Julia Jacobo, "นักกิจกรรมด้านสภาพภูมิอากาศขว้างปาภาพวาด 'Tod und Leben' ของ Gustav Klimt ที่พิพิธภัณฑ์เวียนนา" พฤศจิกายน 2565

ขั้นตอนที่ 2

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการอนุมัติ



กระบวนการวางแผนและการอนุมัติ

เมื่อวางแผนปฏิบัติการอารยะขัดขืน องค์กรควรปฏิบัติตามกระบวนการที่ตกลงกันไว้ ก่อนที่นักกิจกรรมจะเข้าร่วมปฏิบัติการดังกล่าว กระบวนการด้านล่างได้รับการ ออกแบบมา เพื่อให้แอมเนสตีปฏิบัติตามหน้าที่ในการดูแลและรับรองว่า ความเสี่ยงจะได้รับการบรรเทาและจัดการอย่างเพียงพอ

อารยะขัดขืนจะมีระดับความเสี่ยงสำหรับองค์กร บุคคลที่มีส่วนร่วมในปฏิบัติการและต่อผู้อื่นที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบริบทในท้องถิ่นและประเภทของกิจกรรมที่ เตรียมไว้ ระดับความเสี่ยงสำหรับกิจกรรมเฉพาะจะถูกกำหนดโดยปัจจัยหลายประการรวมถึงบริบทของท้องถิ่นหรือภูมิภาค กรอบกฎหมาย กลุ่มเป้าหมาย และหัวข้อหลักหรือขอบเขตใจความ

สิ่งสำคัญคือต้องเข้าใจความเสี่ยงอย่างต้องแก่ก่อนที่จะมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนใด ๆ และต้องมีแผนที่ชัดเจนในการลดความเสี่ยงดังกล่าว

การปฏิบัติอารยะขัดขืนใด ๆ ที่องค์กรมีส่วนร่วมนั้นสามารถวินิจฉัยได้ล่วงหน้า ตามการพิจารณาที่กำหนดไว้ในแผนภาพด้านล่าง ซึ่งสามารถปรับให้เข้ากับบริบทของตนเองได้

การอนุมัติ

ก่อนที่จะมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณมีความเข้าใจร่วมกัน เกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติ รวมถึงผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการอนุมัติการตอบสนอง โดยการอธิบายกระบวนการอนุมัติก่อนการตัดสินใจอื่น ๆ จะทำให้คุณสามารถมั่นใจได้เลยว่า จะได้รับการอนุมัติและตัดสินใจอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

- ➡ แต่งตั้งเจ้าหน้าที่หนึ่งคน ซึ่งอาจเป็นผู้บัญชาการหรือเจ้าหน้าที่คนอื่น ๆ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจขั้นสุดท้ายเกี่ยวกับกลยุทธ์อารยะขัดขืน
- ➡ ตรวจสอบให้แน่ใจว่าเจ้าหน้าที่ฝ่ายนโยบายอาวุโสมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับอารยะขัดขืน
- ➡ ตรวจสอบให้แน่ใจว่า เจ้าหน้าที่อาวุโส ได้แก่ เจ้าหน้าที่ฝ่ายนักกิจกรรม เจ้าหน้าที่ฝ่ายรณรงค์ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายการสื่อสาร และผู้นำนักกิจกรรม (หากเกี่ยวข้อง) มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับปฏิบัติการ
- ➡ รู้ว่าควรถามใครในองค์กรของคุณเกี่ยวกับนโยบายเมื่อมีสถานการณ์หรือเมื่อจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงและตัดสินใจใหม่
- ➡ บันทึกกระบวนการตัดสินใจที่ตกลงไว้และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง

ขั้นตอนที่ 2

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และการอนุมัติ

ดูแบบฟอร์ม
การประเมินความเสี่ยง
ในภาคผนวก ข



1
ระบุปัญหา
องค์กรระบุกฎหมายหรือการดำเนินการใด ๆ ของรัฐบาลองค์กรหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ ที่เป็นเป้าหมายการรณรงค์ ขององค์กร

2
พิจารณาผลกระทบ
องค์กรเชื่อว่า ปฏิบัติการอารยะขัดขืน
สามารถส่งผลกระทบต่อที่สำคัญ เช่น กฎหมายหรือการดำเนินการย้อนกลับมาได้ โดยพิจารณาว่าเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจขององค์กร และคำนึงว่าการกระทำ ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิ ของผู้อื่น

4
พิจารณาความเสี่ยง
เมื่อองค์กรตัดสินใจว่าปฏิบัติการอารยะขัดขืนเป็นกลยุทธ์ผู้ประสานงานของกิจกรรมควรเตรียมการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งควรรวมถึงการวิเคราะห์สวัสดิภาพ สุขภาพและความปลอดภัยกฎหมายการเงินและความเสี่ยงด้านชื่อเสียงตลอดจนวิธีการลดความเสี่ยงดังกล่าว วิธีจัดการกับสถานการณ์หากมีความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้น และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จากปฏิบัติการอารยะขัดขืน

3
พิจารณาผลประโยชน์
องค์กรควรพิจารณาถึงผลประโยชน์เชิงยุทธศาสตร์ของกิจกรรมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรณรงค์ในวงกว้าง ตามวิธีการที่เป็นประโยชน์เพื่อให้บรรลุผลตามที่ต้องการ ควบคู่ไปกับเครื่องมืออื่น ๆ ที่มีให้กับองค์กร อาทิ การสนับสนุนการขับเคลื่อน และการดำเนินการคดีเชิงกลยุทธ์

5
ปรึกษาและขออนุมัติ
ผู้ประสานงานกิจกรรมควรปรึกษากับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมดทั้งภายในและภายนอกองค์กร และขออนุมัติล่วงหน้าตามกระบวนการลงนามที่องค์กรตกลงไว้ซึ่งการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ ควรทำให้ชัดเจนว่า ผลประโยชน์ที่คาดหวังจากการดำเนินการมีมากกว่าความเสี่ยง หรือไม่

ไม่ควรดำเนินการอารยะขัดขืนเพียงลำพัง และควรมีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุผลที่คาดหวัง ควรมีกลยุทธ์ทางเลือกสำหรับนักเคลื่อนไหวที่ไม่สมัครใจเข้าร่วมในการอารยะขัดขืน

ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

เมื่อกลยุทธ์และกิจกรรมได้รับการอนุมัติแล้ว ผู้ประสานงานของกิจกรรมรวมทั้งทีมที่เกี่ยวข้อง สามารถเริ่มเตรียมการเพื่อให้แน่ใจว่าปฏิบัติการทั้งหมดจะดำเนินการด้วยสวัสดิภาพและความปลอดภัยในระดับสูงสุด และมีกลยุทธ์ที่จะบรรเทาผลกระทบต่อกฎหมาย การเงิน และความเสี่ยงอื่น ๆ

องค์ประกอบบางส่วนที่ต้องพิจารณามีรายละเอียดตามด้านล่าง

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

องค์กรควรปฏิบัติตามแนวทางมาตรฐานสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงเสมอเมื่อพิจารณาเกี่ยวกับอารยะขัดขืน

- ๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยงควรรวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสวัสดิภาพของผู้ที่เกี่ยวข้องในปฏิบัติการและอื่น ๆ ที่อาจได้รับผลกระทบจากปฏิบัติการ เช่นเดียวกับการสูญเสียความสามารถและทรัพยากรทางการเงินในการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว
- ๒ พิจารณาความน่าเชื่อถือและความเสี่ยงด้านชื่อเสียงต่อองค์กร ทั้งในระดับท้องถิ่น และนอกประเทศของคุณเอง (ใช้ได้กับองค์กรหรือเครือข่ายระดับภูมิภาคและระดับสากล)
- ๓ ประเมินวิธีที่เจ้าหน้าที่อาจโต้ตอบต่อคำร้องขอในอนาคตขององค์กร และกลยุทธ์นี้จะส่งผลกระทบต่อวิธีที่องค์กรสามารถมีปฏิสัมพันธ์กับรัฐบาลหรือไม่
- ๔ รวบรวมผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายแต่ละประการและภาระทางการเงินในการบรรเทาความเสี่ยงเหล่านั้น
- ๕ ขอคำแนะนำทางกฎหมายเกี่ยวกับกฎหมายซึ่งอาจถูกละเมิด และความเสี่ยงสำหรับบุคคลที่มีส่วนร่วมในปฏิบัติการที่อาจเกิดขึ้นในขอบเขตอำนาจศาลที่แตกต่างกัน
- ๖ รวบรวมกลยุทธ์สำหรับการลดความเสี่ยงแต่ละประการ

คุณสามารถหาแบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงใน [ภาคผนวก ข](#)



↑ นักกิจกรรมแอมเนสตี้แดงตัวในชุดนักบอลและเตะบอล 100 ลูกเข้ารั้วสถานทูตรัสเซียในกรุงบรัสเซลส์ ปี 2561 © CAMZZI

อารยะขัดขืนต้องมีความเสี่ยงสูงเสมอไปหรือไม่?

ไม่เสมอไป อารยะขัดขืนไม่จำเป็นต้องมีความเสี่ยงสูงก็มีพลังและสร้างความเปลี่ยนแปลงได้

ในปี 2561 แอมเนสตี้เบลเยียม ชุมนุมประท้วงการปฏิบัติของรัสเซีย ต่อนักปกป้องสิทธิมนุษยชนตามสถานการณ์ฟุตบอลโลกด้วยการเตะลูกฟุตบอล 100 ลูกเข้าไปในสวนของสถานทูตรัสเซีย ซึ่งปฏิบัติการนี้มีขึ้นเพื่อแสดงให้เห็นถึงกรณีที่มีนักปกป้องสิทธิ มนุษยชนที่ถูกสังหาร ถูกจำคุก หรือถูกโจมตี จากรัฐบาล ตัวอย่างนี้แสดงให้เห็นว่า หน่วยงานต่าง ๆ สามารถใช้อารยะขัดขืนที่มี

ความเสี่ยงต่ำในบริบทของพวกเขาในการสร้างข้อความที่ทรงพลังและสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงได้อย่างไร ลองดูวิดีโอที่นี่

การพิจารณาว่าจะปฏิบัติอารยะขัดขืนที่มีความเสี่ยงต่ำหรือสูงนั้นขึ้นอยู่กับบริบทของท้องถิ่นระดับข้อจำกัดตามขอบเขตที่กฎหมายกำหนดไว้ และความอดทนอดกลั้นของเจ้าหน้าที่ต่อการละเมิดดังกล่าว



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

การยินยอมโดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

ความยินยอมที่ได้รับการแจ้งให้ทราบล่วงหน้า หมายความว่าบุคคลได้ทราบและเข้าใจ ขอบเขตทั้งหมด รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการกระทำตามแผน อารยะขัดขืน ก่อนที่จะตกลงเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในการกระทำดังกล่าว ซึ่ง ต้องได้รับความยินยอมโดยสมัครใจจากบุคคลที่มีความสามารถในการให้ความ ยินยอม (ต้องสามารถให้ความยินยอมได้อย่างอิสระ) มิฉะนั้น ไม่ควรอนุญาตให้ เข้าร่วม

ก่อนที่จะได้รับความยินยอมจากผู้เข้าร่วม คุณควรแจ้งให้ผู้เข้าร่วมทุกคนทราบ อย่างชัดเจนถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปฏิบัติการ (หากมี) ตลอดจนมาตรการ ที่ใช้เพื่อลดความเสี่ยง รวมถึง:

- ➊ ผลกระทบทางกฎหมายที่อาจเกิดขึ้นได้
- ➋ ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น
- ➌ ผลกระทบส่วนบุคคลและในทางปฏิบัติต่อผู้เข้าร่วม (การจับกุม การกักขัง ประวัติอาชญากรรม การเข้าถึงอาหาร การดูแลสุขภาพน้ำและสุขาภิบาล รวมถึงผลกระทบในอนาคตต่อความสามารถของบุคคลในการถูกจ้างงาน หรือการเดินทางไปยังบางประเทศ และต่อการเข้าถึงสถานะการเข้าเมือง ที่ อยู่อาศัย การศึกษา หรือ สวัสดิการอื่น ๆ ของรัฐ)

ผู้เข้าร่วมทุกคนควรมีความเข้าใจอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการสนับสนุนทางกฎหมาย การเงิน และจิตวิทยาที่องค์กรจะมอบให้ หากต้องเผชิญกับการตอบโต้ในรูปแบบต่าง ๆ

ตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณได้รับและบันทึกความยินยอมที่ได้รับการแจ้ง ให้ทราบล่วงหน้าจากผู้เข้าร่วมทุกคนในปฏิบัติการอารยะขัดขืน โดยทั่วไปหากเวลาและสถานการณ์เอื้ออำนวยให้ทำได้ควรได้รับความ ยินยอมที่บันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงการติดต่อในกรณีฉุกเฉิน และข้อมูลทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องของผู้เข้าร่วม สำหรับข้อมูล เพิ่มเติมเกี่ยวกับการขอความยินยอมจากเจ้าหน้าที่และผู้ที่มีอายุ ต่ำกว่า 18 ปี โปรดดู หลักการที่ 6 ข้างบน

กระบวนการขอความยินยอมล่วงหน้าควรพิจารณาถึงความต้องการ ที่หลากหลายของ กลุ่มต่าง ๆ และประสบการณ์ชีวิตของพวกเขา ว่า ได้รับผลกระทบจากการเลือกปฏิบัติอย่างไร เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นความ ยินยอมที่แท้จริง ตัวอย่างเช่น ควรให้ข้อมูลว่าคุณจะตอบสนองความ ต้องการและรับรองการเข้าถึงสำหรับผู้พิการอย่างไร หรือรูปแบบ ของความรุนแรงด้วยเหตุแห่งเพศอาจส่งผลกระทบต่อการมีส่วนร่วม ของผู้หญิงและผู้มีความหลากหลายทางเพศอย่างไร

ควรได้รับความยินยอมที่แจ้งให้ทราบล่วงหน้าจากผู้ที่คุณสัมภาษณ์ ด้วยภาพ บันทึกเสียงหรือวิดีโอว่าคุณจะใช้ข้อมูลเหล่านั้นอย่างไร



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

การมีส่วนร่วมของพนักงานในอารยะขัดขืน

พนักงานจำนวนมากจะมีหน้าที่ในการสนับสนุนเกี่ยวกับทักษะและประสบการณ์ที่สำคัญในอารยะขัดขืนและมีบทบาทสำคัญในการประสานงานและการฝึกอบรม แต่การมีส่วนร่วมของพนักงานในปฏิบัติการอารยะขัดขืนจะนำมาซึ่งข้อควรพิจารณาในทางจริยธรรมและในทางปฏิบัติ ซึ่งการไม่มีพนักงานเข้าร่วมอาจก่อให้เกิดปัญหาทางศีลธรรมอย่างมีนัยสำคัญแก่ผู้ที่ต้องการเข้าร่วม และก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่และนักกิจกรรม ในขณะที่เดียวกันความเสี่ยงต่อพนักงานและองค์กรอาจสูงขึ้น เนื่องจากกรอบกฎหมายที่ระบุไว้อาจส่งผลต่อความรับผิดชอบของนายจ้าง

จึงเป็นสิ่งสำคัญที่องค์กรควรประเมินว่า กรอบทางกฎหมายที่ระบุไว้อาจเพิ่มความเสี่ยงให้กับผู้เข้าร่วมและองค์กรอย่างไรบ้าง

ในกรณีที่พนักงานอาจมีส่วนร่วมในการกระทำอันเป็นอารยะขัดขืน ควรให้ความใส่ใจเป็นพิเศษในการวิเคราะห์พลวัตอำนาจ และ รับรองว่า การให้ความยินยอมยังคงเป็นไปโดยสมัครใจและปราศจากแรงกดดันทั้งทางตรงและทางอ้อมจากเพื่อนร่วมงานหรือหัวหน้างาน

การมีส่วนร่วมของพนักงานที่ควรอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจอย่างแท้จริงเช่นเดียวกับการมีส่วนร่วมของนักกิจกรรม และต้องได้รับความยินยอมโดยแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ซึ่งไม่ควรกดดันพนักงานคนใดให้มีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน และควรจัดให้มีบทบาท อื่น ๆ สำหรับผู้ที่เลือกที่จะไม่เข้าร่วมปฏิบัติการ

บางสถานการณ์ในประเทศ การมีส่วนร่วมของพนักงานในปฏิบัติการอารยะขัดขืนอาจส่งผลให้องค์กรและ/หรือตัวแทนขององค์กรต้องรับผิดชอบทางอาญา ดังนั้นความเสี่ยงเฉพาะของการอนุญาตให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติอารยะขัดขืนจึงควรพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินความเสี่ยง



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

การแจ้งความยินยอมให้ทราบล่วงหน้าสำหรับปฏิบัติการอารยะขัดขืนระดับมวลชน

อารยะขัดขืนระดับมวลชน เป็นกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงขึ้น เนื่องจากขาดการฝึกอบรมโดยตรงและข้อจำกัดเกี่ยวกับความยินยอมที่ได้รับการแจ้งให้ทราบล่วงหน้า โดยการตัดสินใจใด ๆ ที่เรียกร้องให้นักกิจกรรมมีส่วนร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืนระดับมวลชน ควรดำเนินการหลังจากเสร็จสิ้นการประเมินความเสี่ยงและยุทธศาสตร์อย่างเข้มงวดแล้วเท่านั้น

ในกรณีของอารยะขัดขืนระดับมวลชน อาจเป็นไปได้ที่จะได้รับความยินยอมที่เป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้เข้าร่วมแต่ละคน ซึ่งองค์กรที่เรียกร้องให้นักกิจกรรมมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนระดับมวลชนควรประเมินความเสี่ยงและความท้าทายเฉพาะ รวมทั้งใช้มาตรการเฉพาะเพื่อให้แน่ใจว่าผู้เข้าร่วมตระหนักอย่างแจ่มชัด ถึงผลกระทบในการเข้าร่วมปฏิบัติการดังกล่าว และเมื่อองค์กรกำลังวางแผนที่จะมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนระดับมวลชน การสื่อสารเชิญชวนนักกิจกรรมให้เข้าร่วม ควรมีการระบุข้อมูลดังต่อไปนี้อย่างชัดเจน เพื่อให้หน้าที่การดูแลสถานการณ์เหล่านี้เป็นไปอย่างราบรื่น :

- ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงเฉพาะต่อผู้เข้าร่วม รวมถึงผลกระทบทางกฎหมายและทางการเงิน
- ข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับประเภทของการสนับสนุนที่องค์กรจะสามารถให้ได้ (ถ้ามี)
- ข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับองค์กรว่า สามารถหรือไม่สามารถรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือทางกฎหมายใดๆที่เกี่ยวข้องกับการมีส่วนร่วมของบุคคลในปฏิบัติการอารยะขัดขืนระดับมวลชน และการตัดสินใจใด ๆ ที่จะเข้าร่วมจะต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์นี้

หากมีข้อกังวลเกี่ยวกับข้อมูลดังกล่าว องค์กรควรสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมสื่อสารข้อกังวลเหล่านี้ก่อนที่จะมีส่วนร่วมในปฏิบัติการ

การรักษาความปลอดภัยทางดิจิทัล

- ตรวจสอบให้แน่ใจว่าการสื่อสารดิจิทัลอีเมลข้อความและการสนทนาทางโทรศัพท์ทั้งหมดได้มีการเข้ารหัสและมีความปลอดภัย ซึ่งฝ่ายตรงข้ามรวมถึงรัฐบาลอาจติดตามการสื่อสารของคุณดูภาคผนวกสำหรับแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยทางดิจิทัล



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

การสื่อสาร การสร้างแบรนด์ และการนำเสนอ

เนื่องจากการกระทำอันเป็นอารยะขัดขืนอาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร นอกเหนือจากการเข้าใจนโยบายสำคัญเกี่ยวกับนโยบายอย่างด่งแก่ในการตัดสินใจแล้วควรให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามแนวทางที่ชัดเจนเกี่ยวกับการสื่อสารสาธารณะทั้งก่อนระหว่างและหลังปฏิบัติการ

- ☞ การกระทำอันเป็นอารยะขัดขืนมักดึงดูดความสนใจจากสื่อมวลชน ซึ่งแท้จริงแล้วอารยะขัดขืนส่วนใหญ่ควรมีวัตถุประสงค์ชัดเจนเพื่อดึงดูดความสนใจของสื่อถึงแม้ว่าความสนใจของสื่อจะไม่ใช่เป้าหมายก็ตาม แต่การแทรกแซงโดยการตอบสนองอย่างรวดเร็วมักมีแนวโน้มที่จะถูกมองเห็นและได้รับการนำเสนออย่างกว้างขวางผ่านสื่อและช่องทางโซเชียลมีเดีย ดังนั้น กลยุทธ์การสื่อสารอย่างเข้มแข็งที่สื่อสารวัตถุประสงค์ของการรณรงค์อย่างชัดเจนและมีข้อความที่เข้าใจง่ายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายจึงมีความสำคัญต่อแผนโดยรวมสำหรับอารยะขัดขืน

การติดต่อจัดการ

- ☞ ต้องมีวิธีที่รวดเร็วและปลอดภัยในการสื่อสารระหว่างกันเกี่ยวกับความเสี่ยงและวิธีคลี่คลายสิ่งต่าง ๆ ตลอดการปฏิบัติการอารยะขัดขืน รวมถึงกรณีที่มีผู้เข้าร่วมถูกจับกุม หรือมีการใช้ความรุนแรง ดังนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้เข้าร่วมทุกคนจะต้องสามารถเข้าถึงวิธีการสื่อสารที่ปลอดภัย เพื่อให้สามารถขอคำแนะนำเพิ่มเติมจากผู้ประสานงานปฏิบัติการได้ ซึ่ง Signal, Telegram และ WhatsApp มีการเข้ารหัส จากต้นทางถึงปลายทาง และมีฟังก์ชันการแชทเป็นกลุ่ม

- ☞ ระบุชื่อและแนะนำนายความ (ทั้งที่ได้รับความจ้างหรือจิตอาสา) ที่สามารถให้การสนับสนุนทางกฎหมายในกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินในภาคสนาม และช่วยเหลือบุคคลที่เผชิญกับการตอบโต้ในระหว่างและหลังปฏิบัติการอารยะขัดขืน (ตามหลักการ แล้ว นายความควรเป็นส่วนหนึ่งของทีมปฏิบัติการ เพื่อให้มีส่วนร่วมในการวางแผนสถานการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตได้)
- ☞ ระบุตำแหน่งยุทธศาสตร์และซ้อมปฏิบัติการก่อนการนำไปใช้จริง
- ☞ จัดทำบทสรุปของปฏิบัติการโดยละเอียดแบบนาที่ต่อหน้า

ทีมและหน้าที่

ทีมปฏิบัติการควรประกอบด้วยเจ้าหน้าที่และ/หรือนักกิจกรรมที่ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับหลักการไม่ใช้ความรุนแรง ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย การลดระดับความรุนแรง สื่อและการสื่อสาร โดยควรทำงานร่วมกันก่อนปฏิบัติการเพื่อสร้างสายสัมพันธ์และความไว้วางใจ

รับรองความปลอดภัยและสุขภาวะที่ดีแก่ผู้เข้าร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืน รวมถึงการดูแลในสถานการณ์อื่น ๆ ที่หลากหลาย ดังนั้นองค์กรที่วางแผนปฏิบัติการอารยะขัดขืนควรวางแผนขึ้นอยู่กับลักษณะเฉพาะของแต่ละปฏิบัติการและคำนึงถึงหน้าที่ที่จำเป็นต้องทำก่อนและระหว่างปฏิบัติการ รวมถึงเมื่อมีความเหมาะสม:

- ☞ **ผู้นำการปฏิบัติการ:** มีอำนาจในการอนุมัติขั้นสุดท้ายสำหรับการตัดสินใจด้านการสื่อสารและการจัดการทั้งหมดในขณะดำเนินการปฏิบัติการ และในกรณีที่ เกิดความขัดแย้งใด ๆ กับเจ้าหน้าที่หรือสาธารณะ
- ☞ **โฆษกสื่อมวลชน:** ผู้แถลงข่าว 1 คน ในการตอบข้อซักถามของสื่อทั้งหมดอย่างชัดเจน



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

- ๑ **เจ้าหน้าที่ประสานงานด้านความปลอดภัยและการปฐมพยาบาล:** ฝึกอบรมสมาชิกทุกคนในทีมเกี่ยวกับการทบทวนระเบียบด้านความปลอดภัย และประสานงานจัดเตรียมการปฐมพยาบาล
- ๑ **เจ้าหน้าที่ประสานงานด้านสุขภาวะ:** รับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับการสอบถามข้อมูลทั่วไป และรายงานการเข้าร่วมกับนักกิจกรรม พร้อมทั้งประสานงานเรื่องอาหาร เวลาพัก และพื้นที่ส่วนกลางสำหรับเชื่อมสัมพันธัมและพักผ่อนสำหรับผู้เข้าร่วมในกรณีที่ต้องทำกิจกรรมเป็นเวลานาน
- ๑ **เจ้าหน้าที่ประสานงานมวลชน:** รับผิดชอบการอธิบายเหตุผลของการปฏิบัติการให้ประชาชนบนท้องถนนรับทราบ (รวมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากปฏิบัติการอารยะขัดขืน) เพื่อลดระดับและลดความเสี่ยงที่จะเกิดความรุนแรง
- ๑ **ผู้สังเกตการณ์ทางกฎหมาย:** (ผู้ที่ไม่ได้มีส่วนร่วมอย่างเป็นทางการในปฏิบัติการ) รับผิดชอบเกี่ยวกับ:
 - ✓ การติดตามตรวจสอบการจับกุม
 - ✓ การยับยั้งความรุนแรงของตำรวจหรือพฤติกรรมที่ผิดกฎหมายอื่นๆ และการแจ้งให้นักกิจกรรมทราบเกี่ยวกับสิทธิของพวกเขาภายใต้กฎหมายภายในประเทศ
 - ✓ การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้เข้าร่วมที่อาจถูกจับกุม รวมถึงเหตุผลในการจับกุม (หากเป็นไปได้) วิธีดำเนินการจับกุม (อาทิ ประเมินว่ามีการใช้กำลัง โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือไม่) สถานที่ตำรวจที่บุคคลนั้นถูกควบคุมตัวไปและความผิดที่ถูกกล่าวหาหรือภายใต้กฎหมายใดที่บุคคลนั้นถูกจับกุม
 - ✓ การรวบรวมคำให้การของบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจับกุม (หาก เป็นไปได้)
 - ✓ การติดต่อประสานงานกับทนายความที่เป็นตัวแทนของผู้เข้าร่วมและ/หรือองค์กร

- ๑ **ประชาชนที่สถานีตำรวจที่ผู้เข้าร่วมถูกนำตัวไป:** รับผิดชอบในการให้การสนับสนุนด้านจิตใจแก่ผู้ที่ได้รับการปล่อยตัวจากการควบคุม รวมถึงอาหาร น้ำ และการส่งกลับบ้านหากจำเป็น
- ๑ **ผู้ประสานงานศาล:** รับผิดชอบในการติดตามนักกิจกรรมในระหว่างการพิจารณาคดีและบันทึกการพิจารณาคดี
- ๑ **ผู้สังเกตการณ์ด้านสิทธิมนุษยชน**

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแต่ละหน้าที่ควรพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสม

จัดเตรียมรายชื่อ หมายเลขโทรศัพท์และช่องทางการติดต่อของทีมปฏิบัติการแต่ละคนให้กับผู้เข้าร่วมทั้งหมด โดยจุดศูนย์กลางขององค์กรควรโทรติดต่อได้ตลอดเวลา ขณะดำเนินกิจกรรม และมีแนวทางที่ชัดเจนว่าจะติดต่อใครในกรณีที่มีการตอบโต้



ขั้นตอนที่ 3

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การเตรียมการนำกลยุทธ์ไปใช้

การอบรม

สมาชิกทีมปฏิบัติการควรผ่านการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยการรักษาความปลอดภัย และกฎหมายเป็นอย่างดี ตลอดจนการฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายองค์กรที่เกี่ยวข้อง และการปฐมพยาบาล

- **การฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย** ควรมีข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับระบบกฎหมายของประเทศ วิธีปฏิบัติสัมพันธ์กับตำรวจและประชาชนทั่วไป ทักษะในการรับมือกับผู้ที่โกรธหรือใช้ความรุนแรงและวิธีการลดระดับความตึงเครียด การดำเนินการในกรณีที่ถูกจับกุม และการรักษาความปลอดภัยทางดิจิทัล
- **การอบรมด้านกฎหมาย** ควรครอบคลุมถึงสิทธิของนักกิจกรรมในกรณีที่ต้องตรวจสอบและจับกุม และอธิบายผลที่ตามมาของการจับกุมและการพิพากษาลงโทษ โดยควรรวมเนื้อหาการฝึกอบรมเกี่ยวกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการชุมนุมประท้วงและอารยะขัดขืน รวมถึงการใช้ คำสั่งของตำรวจ
- ทีมปฏิบัติการหลักควรได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับ**หลักการไม่ใช้ความรุนแรง** และควรทำงานร่วมกันเพื่อวางแผนปฏิบัติการทุกครั้งที่เป็นไปได้โดยควรมีการฝึกอบรมพิเศษสำหรับใครก็ตามที่มีหน้าที่เฉพาะในปฏิบัติการ
- การฝึกอบรมควรรวมถึงวิธีที่นักกิจกรรมอาจถูกเลือกปฏิบัติจากกับอัตลักษณ์กับข้อที่แตกต่างกันของพวกเขา (เชื้อชาติ ชนชาติ เพศ รสนิยมทางเพศและอัตลักษณ์ทางเพศ ความพิการ อายุ และคุณลักษณะอื่น ๆ อีกมากมาย) ซึ่งจะช่วยให้ ผู้เข้าร่วมในแต่ละหน้าที่เข้าใจถึงความเสี่ยงที่กลุ่มผู้ถูกกดขี่ที่เข้าร่วมในการ ปฏิบัติการหรือผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากปฏิบัติการอาจต้องเผชิญ (เช่น เพื่อ พิจารณาความเสี่ยงของการเลือกปฏิบัติ โดยกองกำลังตำรวจ และวิธีแก้ไข ปัญหา)

- **การฝึกอบรมด้านความสามารถทางวัฒนธรรม** ควรมีวิธีการปฏิบัติสัมพันธ์อย่างมีประสิทธิภาพกับผู้คนมาจากวัฒนธรรมที่แตกต่างกันจากวัฒนธรรมของคุณ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมเข้าใจว่าสิ่งต่าง ๆ อาจมีผลกระทบที่แตกต่างกันได้อย่างไรจากบริบททางวัฒนธรรม

การจัดสรรทรัพยากร

หากมีงบประมาณสำหรับการปฏิบัติอารยะขัดขืน อาจต้องพิจารณา:

- พัฒนาให้มีความชัดเจนในการอนุมัติงบประมาณสำหรับการปฏิบัติการ และแต่งตั้งผู้จัดการงบประมาณ
- สร้างกระบวนการอนุมัติค่าใช้จ่ายแบบเรียลไทม์ ตามกระบวนการของปฏิบัติการที่ถูกพัฒนาและถูกปฏิบัติ และต้องทำให้ทุกคนเข้าใจว่าใครมีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายและการใช้จ่ายเงิน
- ตรวจสอบว่าการอนุมัติปฏิบัติการอารยะขัดขืนจะต้องมีกรอบเวลาที่ชัดเจน และกำหนดกรอบเวลาปฏิบัติการของเจ้าหน้าที่ที่ชัดเจน อย่าลืมขออนุมัติการขยายเวลาปฏิบัติการ (ตามความจำเป็น)



ขั้นตอนที่ 4

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การนำกลยุทธ์ไปใช้

อย่างน้อยหนึ่งเดือนก่อนดำเนินการ

- 1. เรียกประชุมทีมปฏิบัติการ
- 2. ทบทวนและตกลงตามข้อปฏิบัติในการตัดสินใจในสถานการณ์จริง
- 3. ทีมปฏิบัติการดำเนินการทบทวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและไปดูสถานที่ปฏิบัติการ
- 4. ฝึกอบรมนักกิจกรรมที่จะมีส่วนร่วมในปฏิบัติการและตรวจทานความยินยอมในการเข้าร่วมปฏิบัติการ
- 5. ตรวจสอบเครือข่ายนักกฎหมายอาสาและองค์กรภาคประชาสังคมที่จะให้ความช่วยเหลือด้านกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลปัจจุบันตามแผนงานล่าสุด
- 6. ติดต่อศูนย์ประสานงานในองค์กรเพื่อให้แน่ใจว่าพวกเขาได้รับทราบรายละเอียดของปฏิบัติการอย่างครบถ้วน และพร้อมให้ความช่วยเหลือเมื่อปฏิบัติการเริ่มขึ้น

หนึ่งสัปดาห์ก่อนดำเนินการ

ทีมปฏิบัติการ:

- 1. ดำเนินตามแผนสำหรับอารยะขัดขืน หน้าที่ของผู้เข้าร่วมแต่ละคน เหตุฉุกเฉิน และสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งสร้างแผนทางออกจากปฏิบัติการ
- 2. ทบทวนและตกลงเกี่ยวกับแผนการสื่อสารสำหรับทีมและผู้เข้าร่วมระหว่างการปฏิบัติการ (เช่น สัญญาณ ข้อความ และอื่น ๆ)
- 3. ทบทวนและตกลงเกี่ยวกับข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย รวมถึงการเช็คอิน และข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่ที่พวกเขาสามารถรับความช่วยเหลือทางการแพทย์หรือด้านจิตใจได้เมื่อจำเป็น
- 4. ตรวจสอบวัสดุและอุปกรณ์ต่าง ๆ

ระหว่างดำเนินการ

- 1. ตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารกับทีมอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับผู้มีอำนาจตัดสินใจในพื้นที่ โดยทุกคนในทีมควรสามารถเข้าถึงข้อมูลใหม่ที่เกิดขึ้นได้
- 2. ติดตามการดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน หรือการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างรวดเร็ว
- 3. ตรวจสอบให้แน่ใจว่าทุกคนมีอิสระและสามารถยุติการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนได้หากพวกเขาตัดสินใจที่จะทำเช่นนั้น และไม่ควรถกดันนักกิจกรรมให้ดำเนินการต่อไป หากพวกเขาตัดสินใจที่จะยุติไม่ว่าจะด้วยเหตุผลใด ๆ ถึงแม้ว่าปฏิบัติการจะเริ่มแล้วก็ตาม
- 4. กรณีที่เป็นปฏิบัติการระยะยาวที่กินเวลาหลายวันหรือหลายสัปดาห์ ให้พิจารณาจัดทำโครงสร้างการชกตามระหว่างการปฏิบัติการ โดยมีพื้นที่ส่วนกลางสำหรับเชื่อมสัมพันธ์และพักผ่อน และตรวจสอบให้แน่ใจว่าผู้เข้าร่วมทุกคนสามารถเข้าถึงอาหาร น้ำ และยาใดๆ ที่อาจจำเป็นต้องใช้ตลอดการปฏิบัติการ
- 5. ตรวจสอบว่าสมาชิกในทีมทั้งหมดยังคงอยู่กับคุณและสามารถปฏิบัติตามแผนทางออกจากปฏิบัติการได้หากจำเป็น



ตัวอย่าง: การตัดสินใจอย่างมีส่วนร่วม ในระหว่างปฏิบัติการอารยะขัดขืน ระดับมวลชนในไต้หวัน

ในระหว่างอารยะขัดขืนระดับมวลชนที่มีกลุ่ม นักกิจกรรมและบุคคลต่าง ๆ มากมาย เข้าร่วม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องมีระบบ เพื่อให้สามารถประเมินความต้องการของ ทุกคนได้ นั่นหมายความว่ากระบวนการ สื่อสารและการตัดสินใจมีเอกลักษณ์เฉพาะ ตัวพิเศษโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อปฏิบัติการ อารยะขัดขืนระดับมวลชนนั้นเกิดขึ้นและจัด ตั้งเอง อาทิ กรณีของขบวนการ ดอกทานตะวันในไต้หวันเมื่อ ปี 2557 ผู้จัดงานในท้องถิ่นบางส่วนใช้ เครื่องมือที่ เรียกว่า "ประชาธิปไตยแบบปรึกษาหารือ" หรือ "democratic deliberation" ซึ่ง เครื่องมือนี้ ประกอบด้วยการจัดการหารือ กับผู้เข้าร่วมเพื่อสำรวจการตัดสินใจและ สร้างฉันทามติในขณะที่เกิดอารยะขัดขืน โดยเครื่องมือที่น่าสนใจเป็นพิเศษในการ สร้างการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนที่เกิดขึ้น เองและขยายวงกว้างมากขึ้น



↑ นักกิจกรรมรวมตัวกันนอก
สภานิติบัญญัติหยวน
ในไต้หวันระหว่างการยึดสภานิติบัญญัติ
ในปี 2557.
© Yi Pan



ขั้นตอนที่ 5

5 ขั้นตอนสำหรับการมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืน

การติดตามและประเมินผล

การติดตามการปฏิบัติการทันที

- ๑ ชักตามผู้เข้าร่วมทันทีหลังจากปฏิบัติการอารยะขัดขืน
- ๑ ให้การสนับสนุนผู้เข้าร่วมโดยเฉพาะอย่างยิ่งหากพวกเขาเคยประสบหรือพบเห็นความรุนแรงหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชนมาก่อน
- ๑ กรณีที่ผู้เข้าร่วมถูกจับกุมควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณได้ปฏิบัติตามข้อผูกพันที่องค์กรของคุณได้ตกลงไว้ในการสนับสนุนทางกฎหมายกับพวกเขา
- ๑ ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องแก่ผู้เข้าร่วมหากพวกเขาได้รับความเสียหายทางร่างกายหรือจิตใจในระยะยาวจากการมีส่วนร่วมในปฏิบัติการอารยะขัดขืน
- ๑ ดำเนินแผนการสื่อสารเพื่อขยายผลกระทบของปฏิบัติการ
- ๑ ประเมินยุทธศาสตร์การรณรงค์ของคุณอีกครั้งว่าปฏิบัติการดังกล่าวได้กระตุ้นให้เกิดการถกเถียงหรือไม่และจำเป็นต้องเปลี่ยนแนวทางและกลยุทธ์ไหม
- ๑ ยอมรับผลที่ตามมาจากการปฏิบัติการอารยะขัดขืน และห้ามปฏิเสธหรือเพิกถอน สิ่งเหล่านี้จากผลพวงของการปฏิบัติการ
- ๑ เจริญฉลองความสำเร็จและยอมรับการสูญเสีย พร้อมทั้งจัดเตรียมพื้นที่ทางสังคมให้ผู้เข้าร่วมได้ใช้เวลาด้วยกัน

การประเมินผลและการเรียนรู้

- ๑ ทุกครั้งที่คุณมีส่วนร่วมในอารยะขัดขืนควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าคุณได้ประเมินการวางแผนการนำไปปฏิบัติ และผลกระทบอย่างเต็มที่และตรงไปตรงมา เพื่อเรียนรู้และทำให้ดีขึ้น
- ๑ รวบรวมผู้เข้าร่วมทั้งหมดในการประเมิน รวมถึงกลุ่มพันธมิตรที่มีส่วนร่วมในปฏิบัติการ
- ๑ บันทึกสิ่งที่คุณเรียนรู้และแบ่งปันกับเจ้าหน้าที่ในองค์กร นักกิจกรรม และพันธมิตร
- ๑ ปรับปรุงกระบวนการอารยะขัดขืนของคุณให้ดีขึ้นเพื่อสะท้อนสิ่งที่ได้เรียนรู้



ตัวอย่าง: อารยะขัดขืนในเคนยา

ในช่วงเริ่มต้นของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้มีแนวปฏิบัติด้านสาธารณสุขซึ่งห้ามไม่ให้มีการรวมตัวกันในที่สาธารณะเกิน 15 คน ทำให้การรวมตัวของผู้คนแม่กระทั่งการชุมนุมประท้วงถือเป็นสิ่งผิดกฎหมายเนื่องจากมีข้อจำกัดเกี่ยวกับโควิด-19 ในช่วงเวลานั้น โดยหลังจากเหตุการณ์การฆาตกรรม จอร์จ ฟลอยด์ อย่างโหดเหี้ยมในปี 2563 แอมเนสตี้ เคนยา ได้เรียกร้องความยุติธรรมจากการสังหารผู้คนจำนวนมากโดยตำรวจในช่วงโควิด-19 ในสหรัฐอเมริกา โดยจัด 15 แฟลชม็อบ หน้าภาพจิตรกรรมฝาผนังสาธารณะและสถานทูตสหรัฐฯ ซึ่งมีนักกิจกรรมสองคนถูกจับกุมในช่วงสั้น ๆ และเจ้าหน้าที่แอมเนสตี้เคนยารับประกันว่าพวกเขาจะได้รับการสนับสนุนที่จำเป็นเพื่อให้ได้รับการปล่อยตัว



↑ แฟลชม็อบบริเวณนอกบ้านของ Yasin Moyo อายุ 13 ปี ที่ถูกเจ้าหน้าที่ตำรวจในกรุงไนโรบียิงเสียชีวิตในปี 2563
© แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล เคนยา



ภาคผนวก ก: กระบวนการตัดสินใจ

ตัวอย่าง กระบวนการตัดสินใจ

ด้านล่างนี้เป็นตัวอย่างกระบวนการตัดสินใจซึ่งสามารถปรับให้เข้ากับองค์กรของคุณได้:

1. ผู้ประสานงานกิจกรรม หรือ ทีมงานโครงการเห็นว่า กลยุทธ์นี้มีความจำเป็น
2. มีการจัดตั้งทีมงานของโครงการ ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ และหรือนักกิจกรรมที่รับผิดชอบด้านการรณรงค์ กิจกรรม สื่อ และการประสานงานทางดิจิทัล
3. มีการกำหนดเป้าหมายและทีมงานโครงการได้ระดมความคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์ที่เป็นไปได้ โดยทีมงานโครงการ เลือกตัวเลือกที่เป็นไปได้มากที่สุดและพัฒนาเป็นแนวคิด
4. ทีมงานโครงการนำเสนอแนวคิดต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจ ชั้น สุดท้าย ซึ่งผู้มีอำนาจตัดสินใจชั้นสุดท้ายบอกว่า “ตกลง” หรือ “ไม่” เพื่อดำเนินโครงการต่อไปและเลือกเพียงแนวคิด เดียว เพื่อให้เสร็จสิ้นขั้นตอนการตรวจสอบความขัดแย้งในองค์กร
5. ทีมงานโครงการดำเนินงานตามแนวคิดชั้นสุดท้ายทั้งหมด รวมถึงการเข้าไปดูสถานที่ การวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยละเอียดและครบถ้วน และกลยุทธ์การลดความเสี่ยง
6. เสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจชั้นสุดท้ายอย่างน้อยหนึ่งสัปดาห์ก่อนการตัดสินใจชั้นสุดท้าย การนำเสนอนี้ ควรรวมถึง: ก) แผน หรือ กลยุทธ์การรณรงค์ ข) การจัดการ ค) แผนสื่อและดิจิทัล และ ง) แผนการประเมินและบรรเทา ความเสี่ยง



↑ นักกิจกรรม นักศึกษา และตัวแทนภาคประชาสังคมสร้าง ความตระหนักรู้เกี่ยวกับ Mahsa Amini และสตรีชาวอิหร่านที่กำลังประท้วงเพื่อปกป้องสิทธิมนุษยชนของตนเอง ปี 2565 © f.maceroni



ภาคผนวก ข: แหล่งข้อมูล

คุณสามารถค้นหาแหล่งข้อมูลมากมายเกี่ยวกับ
อารยะ ฆัดขึ้นด้านล่างซึ่งอาจช่วยในการทำงาน
ของคุณได้

คำแนะนำ คู่มือ และเว็บไซต์

Beautiful Trouble Toolbox – Civil Disobedience

Beautiful Trouble เป็นเครือข่ายระหว่างประเทศ
ของศิลปิน นักกิจกรรม ผู้ฝึกสอนที่ช่วยให้
ขบวนการระดับรากหญ้ามีความคิดสร้างสรรค์และ
มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้สร้างกล่องเครื่องมือ
ออนไลน์ที่ช่วยให้นักกิจกรรมได้ค้นคว้าเกี่ยวกับ
ทฤษฎี หลักการ วิธีการ กลยุทธ์ และเรื่องราว
ของ การรณรงค์ในหลากหลายภาษา โดยเน้นที่
อารยะฆัดขึ้นซึ่งมีกลยุทธ์และคู่มือรวมถึงตัวอย่าง
อารยะฆัดขึ้นต่าง ๆ มากมายอยู่ในหน้ากลยุทธ์
และส่วนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ 'ทฤษฎี: อหังสา
เชิงกลยุทธ์' และ 'หลักการ: เสียง แต่ต้องระงับ'

คู่มือความปลอดภัยในการชุมนุมประท้วง

คู่มือเพื่อช่วยให้นักกิจกรรมเตรียมพร้อมทั้งก่อน
ระหว่าง และหลังการชุมนุมประท้วง ซึ่งประกอบไป
ด้วยหมวดหมู่ต่างๆ เกี่ยวกับวิธีการเตรียมตัวก่อน
การชุมนุมประท้วงหรือปฏิบัติการ วิธีการเตรียม
พร้อม ระหว่างการชุมนุมประท้วงหรือปฏิบัติการ
วิธีการดูแล หลังการชุมนุมประท้วงหรือปฏิบัติการ
รู้จักสิทธิมนุษยชนของคุณในการชุมนุมประท้วง
หรือการปฏิบัติการ และการจัดการกับแก๊สน้ำตา
และสเปรย์ พรักไทย เขียนขึ้นโดย Kalaya'an
Mendoza สำหรับ Across Frontlines

การดูแลความปลอดภัยแบบองค์รวม:

คู่มือกลยุทธ์สำหรับนักปกป้องสิทธิมนุษยชน

คู่มือที่ออกแบบมาเพื่อแนะนำกระบวนการสร้าง
หรือปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสำหรับ
บุคคล กลุ่ม หรือองค์กร โดยคู่มือนี้ประกอบ
ไปด้วย แบบฝึกหัดการไตร่ตรองและเคล็ดลับเพื่อ
ช่วยอำนวยความสะดวก เขียนขึ้นโดย Tactical
Technology Collective จากความร่วมมือกับ
Center for Victims of Torture และ Across
Frontlines

การดูแลความปลอดภัยแบบองค์รวม:

คู่มือผู้ฝึกอบรม

เอกสารที่ใช้ร่วมกับการดูแลความปลอดภัยแบบ
องค์รวมของ Tactical Technology Collective
กับคู่มือกลยุทธ์สำหรับนักปกป้องสิทธิมนุษยชน
(ด้านบน) โดยสะท้อนให้เห็นถึงความรู้ใหม่และแนวทาง
ปฏิบัติที่ดีที่สุดผ่านกระบวนการอำนวยความสะดวก เรียนรู้
โดย Tactical Tech จากการอภิปรายและการ
มีส่วนร่วมระหว่างผู้เชี่ยวชาญและ วิทยากร
กระบวนการในการปกป้องคุ้มครองโดยรวม
ความปลอดภัยทางดิจิทัล และสุขภาพด้านจิตสังคม
สำหรับนักปกป้องสิทธิมนุษยชน ระหว่างปี 2556
ถึง 2558

คู่มือการคุ้มครองนักปกป้องสิทธิมนุษยชนฉบับใหม่

วัตถุประสงค์ของคู่มือนี้คือเพื่อให้นักปกป้อง
สิทธิมนุษยชน มีความรู้และเครื่องมือเพิ่มเติมที่
อาจเป็นประโยชน์ในการพัฒนาความเข้าใจในเรื่อง
ความปลอดภัยและการปกป้องคุ้มครอง ซึ่งมี
จุดมุ่งหมายเพื่อสนับสนุนการฝึกอบรม เกี่ยวกับ
การรักษาความปลอดภัยและการปกป้องคุ้มครอง
และช่วยให้นักปกป้องสิทธิฯ ดำเนินการประเมินความ
เสี่ยง ของตนเอง โดยมีให้บริการเป็นภาษาอังกฤษ
ฝรั่งเศส สเปน อารบิก อินโดนีเซีย และสวาฮีลี



ภาคผนวก ข: แหล่งข้อมูล

แหล่งข้อมูล CounterAct

CounterAct เป็นองค์กรของออสเตรเลียที่ให้บริการการฝึกอบรม ทรัพยากรทางการศึกษา และการเสริมสร้างศักยภาพเพื่อสนับสนุนชุมชนและนักกิจกรรม ซึ่งมีแหล่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์มากมาย รวมถึงงานด้านสื่อและความปลอดภัยทางดิจิทัล

แหล่งข้อมูลโดยย่อ Nonviolent Peaceforce

Nonviolent Peaceforce ทำงานด้านปกป้องพลเรือนในความขัดแย้งที่รุนแรงผ่านกลยุทธ์ที่ปราศจากอาวุธ สร้างสันติภาพเคียงข้างกับชุมชนท้องถิ่นและสนับสนุนให้มีการนำแนวทางเหล่านี้ไปใช้ในวงกว้าง ซึ่งเว็บไซต์แหล่งข้อมูลของพวกเขาได้รวบรวมเครื่องมือ และลิงก์ไปยังองค์กรและแหล่งข้อมูลอื่น ๆ

การรักษาความปลอดภัยทางดิจิทัล

Security in a Box

Security in a Box เป็นโครงการของ Front Line Defenders โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อช่วยเหลือชุมชนนักปกป้องสิทธิมนุษยชนทั่วโลกซึ่งการดำเนินงานของพวกเขาทำให้ตกอยู่ในความเสี่ยงและได้รับการยอมรับทั่วโลกว่าเป็นแหล่งข้อมูลพื้นฐานในการช่วยเหลือผู้ที่มีความเสี่ยงในการปกป้องความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวทางดิจิทัล

Data Detox Kit

สร้างโดย Tactical Tech ประกอบด้วยคำแนะนำและขั้นตอนที่เป็นรูปธรรมเพื่อช่วยให้ผู้คนควบคุมชีวิตออนไลน์ทุกด้าน ตัดสินใจอย่างมีข้อมูลมากขึ้นและเปลี่ยนนิสัยการใช้ดิจิทัลในแบบที่เหมาะสมกับพวกเขา ตั้งแต่ความเป็นส่วนตัวดิจิทัลไปจนถึงความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดี

วิธีการง่าย ๆ ในการปกป้องข้อมูลของคุณ ตอนที่ 1

Open Briefing ให้การสนับสนุนด้านความปลอดภัย และทรัพยากรแบบองค์รวมเพื่อช่วยให้ผู้คนและชุมชนสามารถปลอดภัยและสนับสนุนโดยไม่ต้องกลัวการโจมตีและการตอบโต้ ซึ่งซีรีส์เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยข้อมูล ตอนที่ 1 ได้กำหนด แนวทางง่าย ๆ ในการจัดเก็บสำรองข้อมูล หรือ ทำลายข้อมูลจำนวนมากที่อาจทำให้คุณกังวล

วิธีการง่าย ๆ ในการปกป้องข้อมูลของคุณ ตอนที่ 2

ส่วนแรกของซีรีส์ Open Briefing เกี่ยวกับความปลอดภัยของข้อมูล(ด้านบน)ตั้งคำถาม: ข้อมูลที่มีค่าและละเอียดอ่อนที่สุดของคุณคืออะไร? ส่วนที่สองนี้จะกล่าวถึงขั้นตอนต่อไปที่ต้องพิจารณา: ข้อมูลนี้อยู่ที่ไหน?

หลักปฏิบัติของนักปกป้อง

หลักปฏิบัติของนักปกป้องเขียนขึ้นโดย Open Briefing เป็นคู่มือที่ช่วยให้นักปกป้องสิทธิมนุษยชนพัฒนาความปลอดภัยทางกายภาพ ,การรักษาความปลอดภัยทางดิจิทัลตลอดจนความเป็นอยู่ที่ดีและการฟื้นฟู

กลยุทธ์ในการรักษาความปลอดภัยสมาร์ตโฟนของคุณก่อนเข้าร่วม

การประชุมประท้วง

ชุดกลยุทธ์ที่แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนลพัฒนาขึ้นเพื่อช่วยให้นักกิจกรรมรักษาความปลอดภัยโทรศัพท์ของคุณก่อนการประชุมประท้วง เพื่อหลีกเลี่ยงการสอดแนมที่ผิดกฎหมาย

การปกป้องความเป็นส่วนตัวของผู้ชุมนุมประท้วงจากการสอดแนมของตำรวจ

คำแนะนำเกี่ยวกับความเป็นส่วนตัวของผู้ชุมนุมประท้วงแบบออนไลน์/ออฟไลน์พัฒนาโดย Open Source Researchers of Color (OSROC) เพื่อช่วยให้ผู้คนป้องกันตนเองจากการสอดแนมที่รุกรานซึ่งได้อธิบายถึงวิธีการที่มีประสิทธิภาพในการปกป้องความเป็นส่วนตัวในขณะเดียวกันก็ปกป้องสิทธิที่จะมีเสรีภาพในการชุมนุมโดยสงบ



ภาคผนวก ข: แหล่งข้อมูล

วิธีเขียนเอกสารแบบย่อ

การเตรียมการปฏิบัติการ

เอกสารโดยย่อของ Seeds for Change เกี่ยวกับ วิธีการเตรียมพร้อมสำหรับการดำเนินการครอบคลุม บทบาทระหว่าง การดำเนินการ ระบบสนับสนุนความปลอดภัยส่วนบุคคล และเทคนิคในการดำเนินการอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

ความปลอดภัยระหว่างชุมนุมประท้วง

อินโฟกราฟิกที่พัฒนาโดยแอมเนสตี อินเตอร์เนชันแนล สหรัฐอเมริกา โดยสรุป ข้อมูลพื้นฐาน เกี่ยวกับวิธีเตรียมพร้อม สำหรับการชุมนุมประท้วง และวิธีอยู่อย่างปลอดภัยขณะชุมนุมประท้วง

สิ่งที่ควรรู้ในปฏิบัติการ

เอกสาร 2 หน้าพร้อมคำแนะนำเกี่ยวกับ เสื้อผ้าและอุปกรณ์ที่เหมาะสมเพื่อรักษาความปลอดภัยของ นักกิจกรรมในระหว่างการประท้วงในสภาพอากาศร้อนและเย็น เขียนโดย Kalaya'an Mendoza

ปฏิบัติการทางตรงเพื่อการลดความรุนแรง

เทคนิคการลดระดับความรุนแรงด้วยวาจาเพื่อ คลี่คลายหรือไกล่เกลี่ยในสถานการณ์ที่มีการ แสดง อารมณ์รุนแรง เป็นเอกสาร 2 หน้าเขียน โดย Eva Skolnik-Acker ได้สรุปเนื้อหา 3 ขั้นตอนในการลดความรุนแรงทางวาจาเมื่อมีความ เป็นไปได้ที่จะเกิด สถานการณ์คุกคามที่รุนแรงที่จะปะทุขึ้นในตอนนั้น โดยปราศจากอาวุธ

แหล่งข้อมูลโดยย่อโดย Nonviolence Peaceforce

หน้าเพจแหล่งข้อมูลของ Nonviolence Peaceforce มีแหล่งข้อมูลของพวกเขาเองและขององค์กรอื่น ๆ รวมถึงลิงก์ไปยังแหล่งข้อมูล เกี่ยวกับการจัดเตรียม ความปลอดภัยในการชุมนุมประท้วง และการดูแล ตนเองและชุมชน

เครื่องมือ

แบบฟอร์มการประเมินความเสี่ยงใน อารยะขัดขืน

เครื่องมือเพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและ ผลกระทบและบันทึกผลลัพธ์

ชุดเครื่องมือ

รวบรวมเครื่องมือง่าย ๆ ที่สามารถนำไปใช้ในขั้นตอน ต่างๆ ในการวางแผนการปฏิบัติการอารยะขัดขืน:

- ลงทะเบียนความเสี่ยงอย่างง่าย
- ตารางเปรียบเทียบผลกระทบและความพยายามในการ ดำเนินงาน
- ตารางเปรียบเทียบความเสี่ยงและผลที่จะได้รับ
- เครื่องมือวิเคราะห์สถานการณ์: PESTLE
- เครื่องมือวิเคราะห์ข้อ านาจ: การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียเครื่องมือคุณจะทำางานร่วมกับใครของ MobLab



หมายเหตุ



แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล
เป็นขบวนการขับเคลื่อนระดับโลก
เพื่อสิทธิมนุษยชน ความยุติธรรม
เกิดขึ้นกับคนหนึ่งคน
เท่ากับเกิดขึ้นกับเราทุกคน

ช่องทางติดต่อ

✉ activism.hre@amnesty.or.th

☎ +66 (0)2 5128745

📘 Amnesty Thailand

✂ @AmnestyThailand

คู่มือ อารยะขัดขืน

คู่มืออารยะขัดขืน
โดย แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล

แอมเนสตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล เป็น
ขบวนการที่มีผู้ ร่วมสนับสนุนกว่า
10 ล้านคน โดยทำงานเพื่อ
ขับเคลื่อนและกระตุ้นความเป็น
มนุษย์ของทุกคน และรณรงค์ให้เกิด
การเปลี่ยนแปลง เพื่อให้เรา
ทุกคนได้รับสิทธิมนุษยชนของเรา
เรามีวิสัยทัศน์ที่จะทำให้โลกใบนี้เป็น
สถานที่ที่มีอำนาจรักษาสัญญา
เคารพกฎหมายระหว่างประเทศ และ
ตรวจสอบได้

เราเป็นอิสระโดยไม่ขึ้นอยู่กับรัฐบาล
อุดมการณ์ทางการเมือง กลุ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ หรือ ศาสนา
ใด เราได้รับเงินสนับสนุนจากสมาชิก
และเงินบริจาคจากบุคคลทั่วไป
เราเชื่อมั่นว่าการแสดงความเป็น
น้ำหนึ่งใจเดียวกัน และความเห็นอก
เห็นใจกับผู้คนในทุกแห่งหนจะสามารถ
เปลี่ยนสังคมของพวกเราให้ดีขึ้นได้

ดัชนี AI: ACT 10/7471/2024

มกราคม 2567

ภาษาต้นฉบับ: อังกฤษ

[amnesty.org](https://www.amnesty.org)

